PLAN DE ÎNVĂŢĂMÂNT / *EDUCATIONAL PLAN*

pentru ciclul II, studii superioare de master / *for Cycle II, Master's degree studies*

Nivelul calificării conform ISCED/CNC ***Quantification level ISCED/CNC***	*7*
Domeniul general de studiu ***General field of study***	*041 Ştiinţe economice / 041 Economic Sciences*
Domeniul de formare profesională ***Professional training field***	*0413 Business şi administrare / 0413 Business and administration*
Programul de master ***Study programme***	*Business analytics / Business analytics*
Tipul programului de master ***Type of master program***	*Master profesional / Professional master*
Număr total de credite de studii ***Total number of study credits***	*120 ECTS*
Titlul obţinut la finele studiilor ***Title obtained at the end of the studies***	*Master în ştiinţe economice / Master's degree in Economic Sciences*
Baza admiterii ***Admision basis***	*diploma de licenţă sau un act echivalent de studii / a bachelor's degree or equivalent diploma*
Limba de instruire ***Language of studies***	*română, engleză / Romanian, English*
Forma de organizare a învăţământului ***Mode of study***	*cu frecvenţă / full- time study*

Aprobat
la şedinţa Senatului UTM din 03.06.2025,
Proces-verbal nr. 11

Aprobată modificarea
la şedinţa Senatului UTM din 29.09.2026,
Proces-verbal nr. 2

Spiridon Rusu,
conf. univ., dr.
Secretar ştiinţific al Senatului

LEGENDĂ / *LEGEND*:

Disciplinele/modulele sunt codificate conform sistemului unic al universității. Codul disciplinei include categoria formativă, gradul de obligativitate şi eligibilitate, numărul de ordine. Numerotarea disciplinelor este realizată pentru fiecare categorie separat.

Subjects/modules are coded according to the university's unique system.The subject code includes the formative category, the degree of obligation and eligibility, the serial number. Subject numbering is done for each category separately.

Notarea / *Notation*	**Categoria formativă/Gradul de obligativitate şi eligibilitate / *Educational Category / Degree of obligation and eligibility***
F	Unități de curs fundamentale / *Fundamental course units*
S	Unități de curs de specialitate / *Specialized course units*
SP	Stagii de practică / *Internships*
EF	Evaluarea finală / *Final evaluation*
M	Discipline de minim curricular/*Minimum curriculum courses*

1. CALENDARUL UNIVERSITAR / *Academic calendar*

Anul de studii Year of study	**Activități didactice *Didactic activities***		**Sesiunea de examinare *Examination session***		***Stagii de practică Internships***	**Vacanțe/ *Vacations***		
	Sem. I	***Sem. II***	***Sem. I***	***Primăvara Spring***		***Iarna Winter***	***Primăvara Spring***	***Vara Summer***
I	Octombrie-decembrie şi ianuarie *October-December and January* (15 săptămâni / weeks)	Februarie-iunie *February-June* (15 săptămâni / weeks)	Ianuarie-februarie / *January-February* (4 săptămâni / weeks)	Iunie /*June* (4 săptămâni / weeks)		Decembrie-ianuarie *December - January* (2 săptămâni / weeks)	Vacanța pentru sărbătorile de Paşti, (conform calendarului creştin ortodox / *Easter holiday (according to the Orthodox Christian calendar*)	Iunie-august (11 săptămâni / weeks)
II	Septembrie-noiembrie *September-November* (9 săptămâni / weeks)	Februarie-mai *February-May* (12 săptămâni / weeks)	Ianuarie *January* (4 săptămâni / weeks)	Mai-iunie *May-June* (2 săptămâni / weeks)	Noiembrie-Decembrie / *November – December* (6 săptămâni / weeks) Ianuarie-februarie / *January-February* (3 săptămâni / weeks)	Decembrie-ianuarie *December - January* (2 săptămâni / weeks)		-
Total	24 săptămâni / weeks	27 săptămâni / weeks	8 săptămâni / weeks	6 săptămâni / weeks	9 săptămâni / weeks	4 săptămâni / weeks	2 săptămâni / weeks	11 săptămâni / weeks

2. PLANUL PROCESULUI DE STUDII PE SEMESTRE/ANI DE STUDII / *STUDY SCHEDULE PER SEMESTER/YEAR OF STUDY*

Cod / *Code*	**Denumirea disciplinei/ Modulului *Course unit/module name***	**Numărul de ore *Total number of hours***			**Numărul de ore pe tipuri de activități *No. of hours by type of activity***					**Forma de evaluare *Type of assessment***	**Nr. *ECTS/ No. of ECTS credits***
		Total/ *Total*	**Contact direct *Direct contact***	**Studiul individual *Individual study***	**Curs/*Course***	**Seminar/*Seminar***	**Lucrări practice *Practical work***	**Lucrări de laborator *Laboratory work***	**Proiect / *Project***		
Anul I / *I[st] year of study*											
Semestrul I / *1[st] Semester*											
F.O.001	Metodologia și etica cercetării / *Research methodology and ethics*	150	38	112	18		20			E	5
F.O.002	Dreptul economic / *Business law*	150	38	112	18	20				E	5
F.O.003	Management strategic / *Strategic management*	150	38	112	18	20				E	5
F.O.004	Programare aplicată în business analytics / *Programing in business analytics (Pyton)*	150	38	112	16		22			E	5
S.O.001	Sisteme de management al calității / *Quality management systems*	150	38	112	18	20				E	5
S.O.002	Analitică predictivă / *Predictive analitytics*	150	38	112	16		22			E	5
Total semestrul I / *Total 1[st] semester*		**900**	**228**	**672**	**104**	**60**	**64**			**6E**	**30**
Semestrul II / *2[nd] Semester*											
F.O.005	Sisteme informatice în afaceri / *Business information systems*	150	38	112	18		20			E	5
F.O.006	Inteligență artificială în business / *Artificial intelligence in business*	150	38	112	18		20			E	5
S.O.003	Sisteme, Aplicații și Produse pentru Procesarea Datelor / *Systems Applications and Products in Data Processing (SAP)*	210	54	156	26		28			E	7
S.O.004	Cultura organizațională și responsabilitatea socială & Mentorat și dezvoltarea personală / *Organizational culture and social responsibility & mentorship and personal development*	210	54	156	26	28				E	7
S.O.005	Managementul proiectelor în business / *Business project management*	180	45	135	18		27			E	6
Total semestrul II / *Total 2[nd] semester*		**900**	**229**	**671**	**106**	**28**	**95**			**5E**	**30**
Total anul I / *Total 1[st] study year*		**1800**	**457**	**1343**	**210**	**88**	**159**			**11E**	**60**

Cod / *Code*	Denumirea disciplinei/ Modulului *Course unit/module name*	Numărul de ore *Total number of hours*			Numărul de ore pe tipuri de activități *No. of hours by type of activity*					Forma de evaluare *Type of assessment*	Nr. *ECTS/ No. of ECTS credits*
		Total/ *Total*	Contact direct *Direct contact*	Studiul individual *Individual study*	Curs/*Course*	Seminar/*Seminar*	Lucrări practice *Practical work*	Lucrări de laborator *Laboratory work*	Proiect / *Project*		
Anul II / *2nd year of study*											
Semestrul III / *3rd Semester*											
S.O.006	Managementul performanței și modelarea deciziilor în afaceri / *Performance management & Decision modeling in business*	210	54	156	26		28			E	7
S.O.007	Managementul marketingului digital / *Digital marketing management*	150	38	112	18	20				E	5
S.O.008	Data mining și învățare automată / *Date mining and machine learning*	180	45	135	22		23			E	6
SP.O.001	Practica de specialiate / *Research internship*	360	252*	108						E	12
	Total semestrul V	**900**	**137 + 252***	**511**	**66**	**20**	**51**			**4E**	**30**
Semestrul IV / 4th Semester											
SP.O.002	Practica de cercetare de master / *Research internship*	180	126*	54						E	6
EF.O.001	Elaborarea și susținerea tezei de master M*aster's thesis preparation and defense*	720	24	696					24	E	24
Total semestrul IV / *Total 4th semester*		**900**	**24 + 126***	**750**					**24**	**2E**	**30**
Total anul II / *Total 2nd year of study*		**1800**	**161 + 378***	**1261**	**66**	**20**	**51**		**24**	**6E**	**60**
Total Program de studii / *Total Study Programme*		**3600**	**618 + 378***	**2604**	**276**	**108**	**210**		**24**	**17E**	**120**

*Ore de contact din cadrul stagiilor de practică/ *Contact hours during internships*

2.(A). PLAN DE INVĂŢĂMÂNT PE ANI DE STUDII / *STUDY PLAN BY YEAR OF STUDY*

pentru studenţii care acumulează minimul curricular iniţial pe durata anului I, conform modificărilor operate în 2026 la HG 80/2022 / *for students completing the initial minimum curricular requirements during the first year of study, in accordance with the amendments made in 2026 to GD No. 80/2022*

Planul de învăţământ se va individualiza în baza proceselor-verbale de echivalare a disciplinelor din minimul curricular inţial şi va fi reflectat în Acordul anual la Contractul de studii. / *The Study Plan shall be individualized on the basis of the minutes concerning the recognition and equivalence of the courses included in the initial minimum curricular requirements and shall be reflected in the Annual Addendum to the Study Contract.*

Cod / *Code*	**Denumirea disciplinei/ Modulului** ***Course unit/module name***	**Numărul de ore** ***Total number of hours***			**Numărul de ore pe tipuri de activităţi** ***No. of hours by type of activity***					**Forma de evaluare** ***Type of assessment***	**Nr. *ECTS/ No. of ECTS credits***
		Total/ *Total*	**Contact direct *Direct contact***	**Studiul individual *Individual study***	**Curs/*Course***	**Seminar/*Seminar***	**Lucrări practice *Practical work***	**Lucrări de laborator *Laboratory work***	**Proiect / *Project***		
Anul I / *I[st] year of study*											
Semestrul I / *1[st] Semester*											
F.O.001	Metodologia și etica cercetării / *Research methodology and ethics*	150	38	112	18		20			E	5
F.O.002	Dreptul economic / *Business law*	150	38	112	18	20				E	5
F.O.003	Management strategic / *Strategic management*	150	38	112	18	20				E	5
F.O.004	Programare aplicată în business analytics / *Programing in business analytics (Pyton)*	150	38	112	16		22			E	5
S.O.001	Sisteme de management al calităţii / *Quality management systems*	150	38	112	18	20				E	5
S.O.002	Analitică predictivă / *Predictive analitytics*	150	38	112	16		22			E	5
Total semestrul I / *Total 1[st] semester*		**900**	**228**	**672**	**104**	**60**	**64**			**6E**	**30**
Discipline care constituie minim curricular iniţial / *Courses constituting the initial curricular minimum*											
M.O.001	Economie / *Economics*	120	60	60	30	30				E	4
M.O.002	Matematică / *Mathematics*	180	90	90	45		45			E	6
M.O.003	Practica tehnologică / *Technological internship*	150	105	45						E	5
Semestrul II / *2[nd] Semester*											
F.O.005	Sisteme informatice în afaceri / *Business information systems*	150	38	112	18		20			E	5
F.O.006	Inteligență artificială în business / *Artificial intelligence in business*	150	38	112	18		20			E	5
S.O.003	Sisteme, Aplicații și Produse pentru Procesarea Datelor / *Systems Applications and Products in Data Processing (SAP)*	210	54	156	26		28			E	7
S.O.004	Cultura organizațională și responsabilitatea socială & Mentorat și dezvoltarea personală / *Organizational culture and social responsibility &*	210	54	156	26	28				E	7

	mentorship and personal development										
S.O.005	Managementul proiectelor în business / *Business project management*	180	45	135	18		27			E	6
Total semestrul II / *Total 2nd semester*		**900**	**229**	**671**	**106**	**28**	**95**			**5E**	**30**
Discipline care constituie minim curricular inițial / *Courses constituting the initial curricular minimum*											
M.O.004	Antreprenoriat / *Entrepreneurship*	120	60	60	30		30			E	4
M.O.005	Statistica / *Statistics*	120	60	60	30		30			E	4
M.O.006	Management / *Management*	120	60	60	30	30				E	4
M.O.007	Marketing / *Marketing*	90	45	45	30	15				E	3
Total anul I / *Total 1st study year*		**1800**	**457**	**1343**	**210**	**88**	**159**			**11E**	**60**
Anul II / *2nd year of study*											
Semestrul III / *3rd Semester*											
S.O.006	Managementul performanței și modelarea deciziilor în afaceri / *Performance management & Decision modeling in business*	210	54	156	26		28			E	7
S.O.007	Managementul marketingului digital / *Digital marketing management*	150	38	112	18	20				E	5
S.O.008	Data mining și învățare automată / *Date mining and machine learning*	180	45	135	22		23			E	6
SP.O.001	Practica de specialiate / *Research internship*	360	252*	108						E	12
Total semestrul V		**900**	**137 + 252***	**511**	**66**	**20**	**51**			**4E**	**30**
Semestrul IV / 4th Semester											
SP.O.002	Practica de cercetare de master / *Research internship*	180	126*	54						E	6
EF.O.001	Elaborarea și susținerea tezei de master M*aster's thesis preparation and defense*	720	24	696					24	E	24
Total semestrul IV / *Total 4th semester*		**900**	**24 + 126***	**750**					**24**	**2E**	**30**
Total anul II / *Total 2nd year of study*		**1800**	**161 + 378***	**1261**	**66**	**20**	**51**		**24**	**6E**	**60**
Total Program de studii / *Total Study Programme*		**3600**	**618 + 378***	**2604**	**276**	**108**	**210**		**24**	**17 E**	**120**

3. STAGII DE PRACTICĂ / *INTERNSHIPS*

Tip stagiu de practică/ *Intership*		An/ *Year*	Sem./ *Sem*	Durata/ *Duration*	Perioada *Period*	Număr credite ECTS/ *No. ECTS credits*
SP.O. 001	Practica de specialitate / *Specialty internship*	2	3	6 săptămâni / *weeks* / 360 ore / *hours*	Noiembrie-decembrie / *November –December*	12
SP.O.002	Practica de cercetare de master / *Research internship*	2	4	3 săptămâni / *weeks* / 180 ore / *hours*	Ianuarie-februarie / *January-February*	6
Total:			-	**9 săptămâni / weeks / 540 ore** / *hours*	-	**18**

4. FORMA DE EVALUARE FINALĂ A STUDIILOR / *FINAL ASSESSMENT FORM*

Forma de evaluare / *Final assessment form*	Semestrul / *Semester*	Perioada / *Period*	Număr ECTS / *No. ECTS credits*
Teză de master / *Master thesis*	4	Mai-iunie/ *May-June*	24 (inclusiv 2 ECTS pentru susținerea tezei)

5. MINIMUL CURRICULAR INIȚIAL / *INITIAL CURRICULUM MINIMUM*

Cod / *Code*	Denumirea disciplinei/ Modulului *Course unit/module name*	Numărul de ore *Total number of hours*			Numărul de ore pe tipuri de activități *No. of hours by type of activity*					Forma de evaluare *Type of assessment*	Nr. *ECTS/ No. of ECTS credits*
		Total/ *Total*	Contact direct *Direct contact*	Studiul individual *Individual study*	Curs/*Course*	Seminar/*Seminar*	Lucrări practice *Practical work*	Lucrări de laborator *Laboratory work*	Proiect / *Project*		
M.O.001	Antreprenoriat / *Entrepreneurship*	120	60	60	30		30			E	4
M.O.002	Statistica / *Statistics*	120	60	60	30		30			E	4
M.O.003	Practica tehnologică / *Technological internship*	150	105	45						E	5
M.O.004	Economie / *Economics*	120	60	60	30	30				E	4
M.O.005	Management / *Management*	120	60	60	30	30				E	4
M.O.006	Marketing / *Marketing*	90	45	45	30	15				E	3
M.O.007	Matematică / *Mathematics*	180	90	90	45		45			E	6
Total		**900**	**375**	**525**	**195**	**75**	**105**			**7E**	**30**

Decan FIEB, Rafael CILOCI, Dr., conf.univ. _____

Șefa DEM, Rina ȚURCAN, Dr., conf.univ. _____

Matricea corelării finalităților de studiu și a competențelor formate în cadrul programului cu cele ale unităților de curs/modulelor /
Matrix of the correlation of the learning objectives and competencies formed in the program with those of the course units/modules

Denumirea disciplinei/ Modulului *Course unit/module name*	**Codul unității de curs/modulului /** ***Course /module code***	**Nr. ECTS**	**Competențe /** ***Competencies***														
			Generale / ***General***					**Profesionale /** ***Professional***									
			CG1	**CG2**	**CG3 CG4**	**CG5**	**CG6**	**CP1**	**CP2**		**CP3 CP4**	**CP5**	**CP6**	**CP7**	**CP8**	**CP9 CP10**	**CP11**
			Rezultate ale învățării conform nivelului CNC / ***Learning outcomes according to CNC level***														
			1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**
Metodologia și etica cercetării / *Research methodology and ethics*	F.O.001	5	1			1	1										2
Dreptul economic / *Business law*	F.O.002	5		3			2										
Management strategic / *Strategic management*	F.O.003	5	1					1	1		1		1				
Programare aplicată în business analytics / *Programing in business analytics (Pyton)*	F.O.004	5			1				1			1		1			1
Sisteme de management al calității / *Quality management systems*	S.O.001	5									3				1	1	
Analitică predictivă / *Predictive analitytics*	S.O.002	5	1					1				1		1			1
Sisteme informatice în afaceri / *Business information systems*	F.O.005	5			3						2						
Inteligență artificială în business / *Artificial intelligence in business*	F.O.006	5			2						1						2
Sisteme, Aplicații și Produse pentru Procesarea Datelor / *Systems Applications and Products in Data Processing (SAP)*	S.O.003	7	1		1						1	1	1	1	1		
Cultura organizațională și responsabilitatea socială & Mentorat și dezvoltarea personală / *Organizational culture and social responsibility & mentorship and personal development*	S.O.004	7		1		2		1		1			2				
Managementul proiectelor în business / *Business project management*	S.O.005	6	1					1		2	1					1	

Managementul performanței și modelarea deciziilor în afaceri / *Performance management & Decision modeling in business*	S.O.006	7			2						2	2			1		
Managementul marketingului digital / *Digital marketing management*	S.O.007	5	2											3			
Data mining și învățare automată / *Date mining and machine learning*	S.O.008	6			2					2			2				
Practica de specialitate / *Specialty internship*	SP.O.001	12						1,3	1,4		1,4	1,4	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
Practica de cercetare / *Research internship*	SP.O.002	6						0,7	0,6		0,6	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Elaborarea și susținerea tezei de master M*aster's thesis preparation and defense*	EF.O.001	24	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	2	1	1	2	1
	120	**9**	**5**	**13**	**4**	**5**	**8**	**6**	**7**	**14**	**9**	**10**	**9**	**6**	**6**	**9**	**120**

Lista competențelor și a finalităților de studiu / *List of competencies and study goals*

Competenţe / *Competencies* **Generale/Profesionale / *General/Professional***	**Rezultate ale învățării conform nivelului CNC** *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:* **Learning outcomes according to CNC level** *The graduate/candidate for the award of the qualification is able to*:
CG 1. Aplicarea mecanismelor economice și a conceptelor majore ale economiei / *application of economic mechanisms and major economic concepts*	**1.** elabora strategii organizaționale potrivite, utilizând mecanismele și conceptele economice la nivel aprofundat / *develop appropriate organizational strategies by applying economic mechanisms and concepts at an advanced level*
CG 2. Organizarea activității conform cadrului juridic aferent afacerilor / *organization of activities according to the legal framework related to business*	**2.** identifica cadrul juridic aferent afacerilor, atât în etapa de inițiere, cât și în cea de dezvoltare a activității / *identify the legal framework related to business, both at the start-up and development stages*
CG 3. Analiza datelor și informațiilor din diverse domenii funcționale ale afacerilor / *analysis of data and information from various functional business areas*	**3.** utiliza tehnici și instrumente specifice pentru colectarea, analiza și interpretarea datelor și informațiilor în scopul luării deciziilor de afaceri / *analyze, and interpret data and information for business decision-making*
CG 4. Luarea deciziilor pentru rezolvarea și identificarea soluțiilor optime / *decision-making to solve problems and identify optimal solutions*	
CG 5. Respectarea principiilor de etică profesională / *compliance with principles of professional ethics*	**4.** identifica principiile și normele codului de etică și conduită profesională în interacțiunile cu angajații, partenerii și autoritățile / *identify the principles and norms of the code of ethics and professional conduct in interactions with employees, partners, and authorities*
CG 6. Elaborarea și implementarea strategiilor în vederea asigurării dezvoltării durabile / *development and implementation of strategies to ensure sustainable development*	**5.** identifica metode de utilizare a proceselor de lucru sustenabile, ținând cont de specificul activității organizației / *identify methods for using sustainable work processes, considering the specifics of the organization's activity*
CP 1. Elaborarea și implementarea unui sistem managerial eficient / *development and implementation of an effective management system*	**6.** identifica instrumente manageriale avansate, abordări inovatoare, în vederea eficientizării activității organizației / *identify advanced managerial tools and innovative approaches to increase organizational efficiency*
CP 2. Identificarea obiectivelor strategice și indicatorilor de performanță / *identification of strategic objectives and performance indicators*	**7.** efectua analize complexe ale mediului de afaceri și evalua opțiuni strategice pentru optimizarea performanței organizaționale / *conduct complex analyses of the business environment and evaluate strategic options to optimize organizational performance* **8.** proiecte de complexitate ridicată, lucrând în echipă și respectând cerințele stabilite / *carry out complex projects, working in teams and complying with established requirements*
CP 3. Coordonarea activităților operaționalele / *coordination of operational activities*	**9.** analiza activitățile operaționale pentru a asigura respectarea standardelor de calitate și a optimiza procesele în cadrul organizației / *analyze operational activities to ensure quality standards are met and optimize organizational processes*
CP 4. Asigurarea calității proceselor/ produselor/ serviciilor / *ensuring the quality of processes/products/services*	

CP 5. Managementul bugetelor și finanțelor / *budget and financial management*	**10.** efectua analize financiare complexe și identifica metode potrivite de gestiune a resurselor financiare / *conduct complex financial analyses and identify appropriate methods for managing financial resources*
CP 6. Managementul resurselor umane **/** *human resources management*	**11.** analiza practici și strategii potrivite pentru a asigura alinierea resurselor umane cu obiectivele organizaționale / *analyze appropriate practices and strategies to ensure human resources are aligned with organizational objectives*
CP 7. Organizarea activității de marketing / *organization of marketing activities*	**12.** realiza analize avansate ale pieței și elabora strategii de marketing pentru a sprijini creșterea și poziționarea competitivă a organizației / *conduct advanced market analyses and develop marketing strategies to support organizational growth and competitive positioning*
CP 8. Oferirea de consultanță cu privire soluțiile de eficientizare a proceselor de afaceri / *business process improvement consultancy*	**13.** analiza procesele de afaceri și oferi consultanță în ceea ce privește soluțiile adecvate de optimizare a activității / *analyze business processes and provide consultancy on appropriate solutions to optimize operations*
CP 9. Implementarea schimbărilor organizaționale **/** *implementation of organizational change*	**14.** identifica și prezenta diverse strategii și metode pentru a implementa schimbările organizaționale / *identify and present various strategies and methods to implement organizational changes*
CP 10. Restructurarea și transformarea sustenabilă a afacerii / *restructuring and sustainable transformation of the business*	
CP 11. Proiectarea și realizarea cercetărilor științifice **/** *design and execution of scientific research*	**15.** aplica creativ metode de cercetare științifică pentru soluționarea unor probleme complexe în domeniul administrării afacerilor / *creatively apply scientific research methods to solve complex problems in the field of business administration*