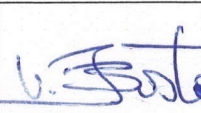

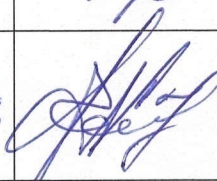
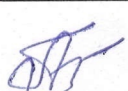
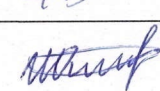


**PLANUL DE ACTIUNI  
PRIVIND INTERNATIONALIZAREA  
UTM PENTRU ANII 2026-2028**

	FUNȚIA	NUMELE, PRENUMELE	DATA	SEMNĂTURA
APROBAT	RECTOR	VIOREL BOSTAN	25.02.2026	
COORDONAT	PRORECTOR FINANȚE ȘI RELAȚII INTERNAȚIONALE	DANIELA POJAR	25.02.2026	
ELABORAT	ȘEFA DIREC IIEI RELAȚII INTERNAȚIONALE	NINA PUȚUNTEAN	25.02.2026	
	ȘEFĂ CENTRUL UNIVERSITAR ERASMUS+	Larisa BUGAIAN	25.02.2026	
	ȘEFĂ SECȚIA STUDENȚI STRĂINI	Irina VÎGONEAILO	25.02.2026	

## ACRONIME

**AGRIMBA**- International Network for the MBA Agribusiness and Commerce lifelong learning for professionals and academic

**AUF** – Agenția Universitară a Francofoniei

**BRD** – Biroul Relația cu Diaspora

**BSUN** – Black Sea University Network

**CASE/ICA** - The ICA Regional Network for Central and South Eastern Europe of the Universities of Life Sciences

**DRI** – Direcția Relații Internaționale

**DRC** – Danube Rector's Conference

**DTIC** – Direcția Tehnologiei Informației și Comunicațiilor

**EAIE** – European Association for International Education

**EDUVET** - ERASMUS-EDU-2025-CBHE-STRAND-3 Project Modernisation of Higher Veterinary Education to ensure Food Safety and Public Health in Moldova

**EELISA**- European Engineering Learning Innovation and Science Alliance

**EUA** – European University Association

**IRO4ALL** - ERASMUS-EDU-2025-CBHE-STRAND-1 Project Strengthening International Relations Offices in Moldovan HEIs for further Integration into the EHEA

**MEC** – Ministerul Educației și Cercetării

**NAFSA** - Association of International Educators

**UNITA** - Universitas Montium

**UNIGREEN** - Alliance of eight Higher Education Institutions that are committed to promoting excellence in education, research and innovation in the fields of Sustainable Agriculture, Green Biotechnology, and Environmental and Life Sciences

**WB** – World Bank (Banca Mondială)

Prezentul **Plan de acțiuni privind internaționalizarea învățământului superior pentru anii 2026–2028 al Universității Tehnice a Moldovei (UTM)** stabilește cadrul strategic, obiectivele, acțiunile, indicatorii de performanță, responsabilitățile și resursele necesare pentru consolidarea dimensiunii internaționale a universității. Planul a fost elaborat în conformitate cu politicile naționale în domeniul educației, prioritățile Spațiului European al Învățământului Superior și Strategia instituțională a UTM, răspunzând nevoii de creștere a vizibilității internaționale, a mobilităților academice și a atractivității pentru studenți și cadre didactice internaționale.

Planul este structurat pe patru obiective generale, fiecare fiind detaliat prin obiective specifice, acțiuni concrete și indicatori cuantificabili de monitorizare. Tabelul prezintă:

- **Obiective specifice** care operationalizează obiectivele generale,
- **Acțiuni concrete** necesare pentru realizarea acestora,
- **Indicatori de monitorizare** pentru evaluarea progresului,
- **Costuri de implementare** și sursa de finanțare,
- **Realizări anuale planificate (2026–2028)**,
- **Responsabili și parteneri** implicați în implementare.

Scopul principal al planului este de a crește numărul de studenți autohtoni și străini implicați în procesele internaționalizării, de a dezvolta capacitățile instituționale și umane, de a internaționaliza programele de studii și curricula universitare și de a valorifica mobilitățile academice. Implementarea acestuia va contribui la:

- Extinderea mobilităților incoming și outgoing,
- Creșterea vizibilității internaționale și a atractivității UTM pentru studenți și cadre didactice străine,
- Dezvoltarea competențelor lingvistice și profesionale ale cadrelor universitare și administrative,
- Modernizarea infrastructurii și serviciilor pentru studenți internaționali,
- Consolidarea rețelelor și parteneriatelor internaționale.

Monitorizarea progresului se va realiza prin indicatorii cuantificați anual, iar rapoartele de implementare vor fi întocmite și evaluate de către responsabilii desemnați pentru fiecare obiectiv specific. Bugetul total pentru implementarea planului este de **77.813.920 MDL**, alocat din surse proprii, finanțare compensatorie, proiecte internaționale și parteneriate externe.

**PLANUL DE ACTIUNI PRIVIND INTERNATIONALIZAREA UTM PENTRU ANII 2026-2028**

Nr. Obiectiv specific	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare, lei (2026,2027,2028)	Sursa de finanțare	2025	Termen de realizare si indicatori			Indicator numeric, total	Responsabil	Parteneri
						2026	2027	2028			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>OBIECTIV GENERAL 1: Dezvoltarea capacității instituționale a UTM pentru internaționalizare</b>											
<b>1.1 Consolidarea și dezvoltarea structurilor instituționale de internaționalizare</b>	Consolidarea Direcției Relații Internaționale (DRI) prin extinderea personalului, dezvoltarea competențelor profesionale, clarificarea atribuțiilor și standardizarea procedurilor operaționale în domeniul internaționalizării	Direcție funcțională cu proceduri operaționale standardizate, aprobate și aplicate	2 008 800,00	Buget propriu UTM	1	1	1	1	1 structură consolidată	Prorector finanțe și relații internaționale	MEC
	Digitalizarea activităților DRI: gestionarea mobilităților academice, raportarea instituțională și evidența parteneriatelor internaționale	Platformă digitală integrată și funcțională; % fluxuri gestionate digital	350 000,00	Proiect IRO4ALL / Erasmus+	0	0	1	1	1 platformă funcțională	Prorector finanțe și relații internaționale	Erasmus+
<b>1.2 Creșterea vizibilității internaționale a UTM</b>	Administrarea, actualizarea și dezvoltarea paginii web	Pagină web instituțională de internaționalizare actualizată anual;	100 000,00	Buget propriu UTM	1	1	1	1	1 pagină web instituțională funcțională;	Prorector finanțe și relații	MEC

	instituționale dedicate internaționalizării UTM, precum și elaborarea, actualizarea și publicarea informațiilor specifice UTM în cadrul portalului național „ <i>Study in Moldova</i> ”, în vederea creșterii vizibilității internaționale și facilitării accesului studenților străini la informații relevante.	Secțiune dedicată UTM funcțională și actualizată în cadrul portalului național „ <i>Study in Moldova</i> ”; trafic și feedback pozitiv							1 secțiune dedicată UTM activă pe portalul „ <i>Study in Moldova</i> ”	internaționale	
<b>1.3 Internaționalizare a la domiciliu și integrarea studenților internaționali</b>	Organizarea anuală a activităților de orientare academică, socială și culturală pentru studenți internaționali, inclusiv refugiați, în scopul facilitării integrării acestora în mediul universitar și comunitatea locală	Număr de evenimente de integrare organizate; % studenți participanți satisfăcuți	258 240,00	Buget propriu UTM	2	4	4	4	Evenimente anuale	Secția Studenți Străini	MEC
	Dezvoltarea și implementarea serviciilor instituționale de	Servicii funcționale și feedback participanți	30 000,00	Buget propriu UTM	1	1	1	1	Webinare anuale	Secția Studenți Străini	MEC

	primire și ghidare pentru participanții la mobilități internaționale (webinare pre-arrival, ghiduri informative)										
	Consolidarea sistemului de mentorat și suport digital (chatbot, call-center) pentru studenții internaționali	Sistem implementat și utilizat; % răspunsuri la solicitări	30 000,00	Buget propriu UTM	1	1	1	1	1 sistem funcțional	Secția Studenți Străini	MEC
	Asigurarea serviciilor de consiliere psihologică pentru studenții internaționali și refugiați prin angajarea unui specialist calificat	Psiholog angajat și servicii active; % studenți integrați	892 800,00	Buget propriu UTM	0	1	1	1	1 specialist angajat și implicat	Secția Studenți Străini	MEC
<b>1.4 Coordonare interinstituțională în domeniul internaționalizării învățământului superior</b>	Participarea reprezentanților UTM la ședințele Consiliului de coordonare a procesului de internaționalizare a învățământului superior, constituit în baza Ordinului MEC nr. 1804 din 13.12.2024, cu implicarea MEC, MAI, MAE, IGMA și ÎIS, în vederea asigurării	Număr de ședințe la care UTM este reprezentată; procese-verbale și liste de prezență; nivel de implementare a recomandărilor și deciziilor Consiliului	0	N/A	1	2	2	2	Participări anuale la ședințele Consiliului de coordonare	Prorector finanțe și relații internaționale	MEC

	coordonării interinstituționale, schimbului de bune practici și implementării coerente a politicilor naționale de internaționalizare, cu respectarea cadrului normativ în vigoare										
	Evaluarea colaborării dintre UTM și Inspectoratul General pentru Migrație și Azil, prin identificarea dificultăților administrative și procedurale, și propunerea de soluții/recomandări pentru îmbunătățirea procesului de mobilitate academică și a integrării studenților internaționali	Raport de evaluare elaborat și transmis autorităților; % recomandări implementate; feedback de la studenți și cadre didactice	0	N/A	0	1	1	1	Raport anual	Prorector finanțe și relații internaționale	MEC
<b>1.5 Elaborarea planurilor strategice privind internaționalizarea a UTM</b>	Evaluarea anuală și monitorizarea realizării Planului Strategic de internaționalizare UTM: - Analiza progresului	Plan strategic actualizat anual și publicat pe pagina web a UTM; % acțiuni implementate conform planului;	0	N/A	1	1	1	1	1 plan strategic anual	Prorector finanțe și relații internaționale	MEC

	implementării obiectivelor și acțiunilor - Identificarea lacunelor sau blocajelor proceselor instituționale - Propunerea de ajustări și recomandări pentru eficientizarea internaționalizării - Actualizarea anuală a Planului Strategic și publicarea pe pagina web a UTM	feedback intern de la facultăți și DRI									
<b>1.6 Promovarea brandului comun pe țară pentru instituțiile de învățământ superior pe plan internațional</b>	Asigurarea prezenței instituționale constante la târguri și vizite de studiu pentru creșterea vizibilității globale și atragerea studenților internaționali	Număr participări la târguri și vizite de studiu	192 000,00	Buget propriu UTM	2	2	2	2	minim 2 participări/an/ 1 persoană	Prorector finanțe și relații internaționale	MEC
	Organizarea vizitelor de studiu și schimb de bune practici pentru personalul DRI, inclusiv participarea la mobilități	Număr participări; consolidarea capacității administrative	768 000,00	Buget propriu UTM/ IRO4ALL/ Erasmus+	2	2	2	2	minim 2 participări anuale pentru 4 persoane	Prorector finanțe și relații internaționale	MEC, Erasmus+

Erasmus+ dedicate Zilelor Internaționalizării											
Prezență activă la evenimente internaționale de profil (EAIE, NAFSA etc.)	Număr participări; nivel de vizibilitate globală	268 000,00	Buget propriu UTM	1	2	2	2	2 participări pe an / 2 persoane	Prorector finanțe și relații internaționale	MEC, Erasmus+	
Menținerea și actualizarea portalului „Study in Moldova” pentru informarea corectă a cetățenilor de peste hotare	Ghid UTM elaborat și actualizat; secțiune activă pe port	60 000,00	Buget propriu UTM	1	1	1	1	1 ghid elaborat și actualizat anual	DRI	MEC, WB	
Monitorizarea aderării la rețele universitare internaționale (EUA, DRC, AUF, BSUN, CASEE/ICA, AGRIMBA etc.)	Număr de rețele cu statut activ; participare și achitare cotizații	600 000,00	Buget propriu UTM	5	5	5	5	minim 5 rețele active	Prorector finanțe și relații internaționale	MEC, ERASMUS+	
Monitorizarea aderării la alianțele universitare europene (EELISA, UNITA, UNIGREEN)	Număr alianțe cu statut activ de asociat; participare și achitare cotizații	1 800 000,00	Buget propriu UTM	3	3	3	3	Alianțe active	Prorector finanțe și relații internaționale	MEC, ERASMUS+	
Comunicarea eforturilor pe internaționalizare pentru piețele-țintă	Număr campanii de diseminare pe site și social media	30 000,00	Buget propriu UTM	3	3	3	3	minim 3 campanii/an	DRI	MEC	
Asigurarea accesului echitabil,	Proceduri flexibile de admitere și transfer, taxe egale	1 500 000,00	Buget propriu UTM	105	105	105	105	minim 105 beneficiari anual	DRI	MEC	

	integrării academice și retenției studenților internaționali și refugiați	cu cetățenii RM, cursuri intensive de limbă, mentorat, consiliere psihologică și suport social										
<b>TOTAL OBIECTIV GENERAL 1: 8 887 840,00 MDL</b>												
<b>OBIECTIV GENERAL 2: Consolidarea capacităților umane (cadre universitare și administrative) pentru promovarea cooperării internaționale și internaționalizării învățământului superior</b>												
<b>2.1 Creșterea competențelor lingvistice și profesionale ale cadrelor universitare și administrative</b>	Monitorizarea susținerii examenelor de confirmare a competențelor lingvistice pentru cadre universitare și administrative	Numărul cadrelor didactice UTM care predau studenților internaționali și dețin certificate internaționale valide (nivel B2–C2)	1 328 000,00	Buget propriu UTM	46	50	50	50	Numărul cadre certificate anual	Prorector finanțe și relații internaționale	MEC, WB	
<b>2.2. Atragerea și implicarea cadrelor universitare internaționale și diaspora</b>	Coordonarea atragerii cadrelor universitare de peste hotare și din diasporă în procesul de predare	Cadre universitare (cetățeni străini) atrase din universități de peste hotare și angajate la UTM	5 668 800,00	Buget propriu UTM	30	30	40	50	Număr anual de persoane	Prim-prorector pentru studii, Prorector finanțe și relații internaționale	MEC, WB, Erasmus+, universități partnere	
		Cadre universitare din universități partenere antrenate în mobilități incoming	11 180 000,00	ERASMUS +	87	100	150	180	Număr anual de mobilități	Șef Centru Erasmus+	Erasmus+, universități partenere, CEEPUS; FULBRIGHT	
		Cadre universitare originare din RM (diaspora) atrase din universitățile de peste hotare și angajate în UTM	89 280,00	Buget propriu UTM	0	2	2	2	Număr cadre anual	Prim-prorector pentru studii, Prorector finanțe și relații	MEC, WB, BRD	

										internațional e	
		Cadre universitare din UTM implicate în mobilități non-grant (0 grant)	120 000,00	Buget propriu UTM	3	5	5	5	Număr cadre anual	Șef Centru Erasmus+	Erasmus+, universități partenere
<b>2.3 Dezvoltarea competențelor cadrelor UTM prin mobilități internaționale</b>	Antrenarea cadrelor universitare UTM în instituții de învățământ superior de peste hotare (mobilități outgoing)	Cadre universitare UTM antrenate în mobilități outgoing	16 380 000,00		120	180	210	240	Număr anual de mobilități	Șef Centru Erasmus+	Erasmus+, universități partenere

**TOTAL OBIECTIV GENERAL 2: 34 766 080,00 MDL**

**OBIECTIV GENERAL 3: Internaționalizarea programelor de studii și curriculelor universitare prin creșterea numărului de programe comune cu instituțiile de peste hotare și a numărului de programe în limbi străine**

<b>3.1. Dezvoltarea programelor de studii în limbi străine (engleză, franceză, germană)</b>	Coordonarea elaborării programelor noi de studii în limbi străine	Număr programe noi de studii în limbi străine	200 000,00	Buget propriu UTM	5	6	7	8	1 program anual	Prim-prorector pentru studii, Prorector finanțe și relații internaționale	MEC
	Monitorizarea, ajustarea, actualizarea și modernizarea programelor de studii în limbi străine	Programe de studii funcționale dezvoltate, ajustate, actualizate și modernizate	150 000,00	Buget propriu UTM	1	1	1	1	1 program anual	Prim-prorector pentru studii, Prorector finanțe și relații internaționale	MEC
	Coordonarea elaborării, ajustării și	Număr discipline cu materiale	600 000,00	Buget propriu UTM	20	20	20	20	20 discipline anual	Prim-prorector pentru studii,	MEC

	traduceri materialelor didactice pentru programele de studii în limbi străine	didactice în limbi străine								Prorector finanțe și relații internaționale	
	Asigurarea resurselor bibliografice prin achiziționarea literaturii didactice și științifice necesare implementării și susținerii programelor de studii în limba engleză	Numărul de titluri de literatură didactică și științifică în limba engleză achiziționate pentru programele de studii în limba engleză	1 300 000,00	Buget propriu UTM	250	250	250	250	250 titluri anual	Prim-prorector pentru studii, Prorector finanțe și relații internaționale	MEC
	Coordonarea acreditării internaționale a programelor de studii	Număr programe acreditate internațional	1 000 000,00	Buget propriu UTM/Proiect EDUVET	0	0	0	1	1 program	Prim-prorector pentru studii, Prorector finanțe și relații internaționale	MEC, Erasmus+, parteneri internaționali
<b>3.2. Dezvoltarea programelor comune de studii superioare cu instituții de învățământ superior de peste hotare, cu implicarea mediului academic din diaspora</b>	Monitorizarea programelor comune existente și lansarea programelor noi	Număr studenți incluși în programe comune + număr programe noi lansate	600 000,00	Buget propriu UTM	60	135	180	180	Număr de studenți înscriși anual	Prim-prorector pentru studii, Prorector finanțe și relații internaționale	MEC
	Actualizarea și semnarea anuală a acordurilor internaționale	Număr acorduri/parteneriate funcționale	0	N/a	30	40	50	60	Număr acorduri semnate anual (funcționale)	DRI	Parteneri UTM

<b>3.3. Dezvoltarea și implementarea proiectelor internaționale de ÎIS în parteneriate internaționale</b>	Monitorizarea dezvoltării și implementării proiectelor internaționale; coordonarea proiectelor finanțate din surse externe internaționale (Erasmus+, Horizon Europe, Interreg, COST, Banca Mondială, alte programe bilaterale sau multilaterale) în care UTM are rol de coordonator sau partener	Număr proiecte depuse/an; Număr proiecte câștigate/an implementate	10 000 000,00	Buget propriu UTM	20/5	20/5	20/5	20/5	Proiecte depuse / proiecte câștigate	DRI	MEC, Erasmus+, Interreg Next, FEF-R, alți parteneri
---	--	---	---------------	-------------------	------	------	------	------	--------------------------------------	-----	---

**TOTAL OBIECTIV GENERAL 3: 14 850 000,00 MDL**

**OBIECTIV GENERAL 4: Creșterea numărului de studenți autohtoni implicați în procesul de internaționalizare, precum și a numărului de studenți străini care realizează studii în Republica Moldova**

<b>4.1. Asigurarea accesului la învățământul superior pentru cetățenii străini</b>	Dezvoltarea ecosistemului favorabil pentru internaționalizarea UTM	Număr studenți cetățeni străini înmatriculați anual la studii cu predare în limba engleză	0	N/a	90	100	130	150	Număr de studenți înmatriculați anual	DRI	MEC
		Număr studenți cetățeni străini înmatriculați anual la studii cu predare în limba română și alte limbi	0	N/a	117	130	180	180	Număr de studenți înmatriculați anual	DRI	MEC
		Număr studenți incluși în programe comune	0	N/a	77	81	85	90	Număr de studenți anual	DRI	MEC

	Renovarea căminelor universitare și dezvoltarea infrastructurii de cazare a studenților străini	Număr studenți internaționali cazați în cămine renovate	4 500 000,00	Buget propriu UTM	192	355	505	665	Studenți cazați anual	DSAS	MEC
<b>4.2. Valorificarea mobilităților pentru studenții din Republica Moldova</b>	Monitorizarea mobilităților pentru studenți străini în RM prin valorificarea programelor internaționale și promovarea universității	Număr mobilități incoming	1 430 000,00	Buget propriu UTM	8	10	15	30	Număr anual de mobilități	Centrul ERASMUS+	MEC, Erasmus+, alți parteneri
	Monitorizarea promovării și valorificării ofertelor de mobilități peste hotare pentru studenții din RM	Număr mobilități outgoing	12 740 000,00	Buget propriu UTM	65	130	160	200	Număr anual de mobilități	Centrul ERASMUS+	MEC, Erasmus+, alți parteneri
	Extinderea modului din SIMiS pentru gestionarea mobilităților outgoing, cu notificări automate pentru studenți și cadre didactice	Modul dezvoltat și funcțional	320 000,00	Buget propriu UTM					1 modul funcțional	DRI, DTIC	MEC
	Lansarea unei platforme online pentru admiterea studenților internaționali	Platformă dezvoltată și funcțională	320 000,00	Buget propriu UTM	0	0	1	1	1 platformă funcțională	DRI, DTIC	MEC

**TOTAL OBIECTIV GENERAL 4: 19 310 000,00 MDL**

**TOTAL COSTURI 77 813 920,00 MDL**