



**Strategia Instituției Publice Universitatea  
Tehnică a Moldovei în domeniile cercetării și  
inovării pentru anii 2024-2027**

Cod: STR-43-DCI

Ediția 1

Revizia 0

**APROBAT LA ȘEDINȚA SENATULUI UTM  
DIN 30 IANUARIE 2024, PROCES – VERBAL NR. 7**

**Strategia Instituției Publice Universitatea Tehnică  
a Moldovei în domeniile cercetării și inovării  
pentru anii 2024-2027**

	FUNCȚIE	NUME, PRENUME	DATA	SEMNĂTURA
APROBAT	RECTOR UTM	BOSTAN VIOREL	30.01.24	
VERIFICAT	ȘEFA DMAAC	TUTUNARU IRINA	29.01.24	
COORDONAT	JURISTĂ	MARDARI CORINA	29.01.24	
ELABORAT	PRORECTOR	TRONCIU VASILE	29.01.24	

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	<b>Strategia</b> <b>Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei</b> <b>în domeniile cercetării și inovării pentru</b> <b>anii 2024-2027</b>	<b>Cod: STR-43-DCI</b>
		<b>Ediția 1</b>
		<b>Revizia 0</b>

## I. DISPOZIȚII GENERALE

1. **Strategia Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei** (în continuare UTM) în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2024-2027 a fost elaborată în baza Programului Național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2024-2027 - HG nr.1049/2023.
2. **Strategia națională** de dezvoltare „Moldova Europeană 2030”, aprobată prin Legea nr. 315/2022, stabilește obiectivele de dezvoltare, direcțiile de politici și intervenții prioritare care au ca scop modernizarea tuturor sferelor vieții politice și social-economice pentru a aduce Republica Moldova mai aproape de standardele și valorile europene, care să asigure procesul de aderare a țării noastre la Uniunea Europeană.
3. **Programul Național în domeniile cercetării și inovării** ( în continuare PNDCI) pentru anii 2024-2027 prevede majorarea treptată a fondurilor alocate pentru cercetare și dezvoltare cu 0,1 la sută din PIB în fiecare an; revizuirea modalităților de finanțare a științei în baza performanțelor organizațiilor în domeniul cercetării și inovării, inclusiv a proiectelor de cercetare conform utilității rezultatelor acestora; echilibrarea resurselor alocate pentru cercetarea fundamentală și cea aplicativă; orientarea cercetărilor aplicative spre teme relevante pentru dezvoltarea socio-economică; crearea condițiilor pentru dezvoltarea și consolidarea legăturilor dintre mediul de cercetare și cel de afaceri; facilitarea transferului de tehnologii și inovații pentru susținerea antreprenorialului, eficientizarea utilizării resurselor și creșterea competitivității economiei naționale.
4. Un accent deosebit în PNDCI va fi pus pe integrarea în Spațiul European al Cercetării prin transformarea progresivă a funcționării interne a organizațiilor de cercetare- dezvoltare și prin dezvoltarea legăturilor cu universități din UE, inclusiv prin valorificarea pleneră a oportunităților ce rezidă din statutul de țară asociată la Programul-Cadru european din domeniile cercetării și inovării „Orizont Europa”.
5. **Strategia UTM** în domeniile cercetării și inovării este principalul document care stabilește prioritățile strategice și obiectivele de dezvoltare în domeniile cercetării și inovării la UTM.

## II. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA UTM ÎN DOMENIUL CERCETĂRII ȘI INOVĂRII

6. Activitatea de cercetare științifică la nivelul UTM este coordonată de Senat, iar îndrumarea, monitorizarea și evaluarea internă a activităților de cercetare este asigurată de Consiliul Științific UTM.
7. UTM promovează dezvoltarea unui mediu de cercetare fundamentală și aplicativă centrat pe progres tehnologic și inovare. Suntem competitivi atât la nivel național cât și internațional în generarea cunoașterii și a transferului de cunoaștere cu impact direct asupra creșterii

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	<b>Strategia</b> <b>Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei</b> <b>în domeniile cercetării și inovării pentru</b> <b>anii 2024-2027</b>	<b>Cod: STR-43-DCI</b>
		<b>Ediția 1</b>
		<b>Revizia 0</b>

performanței științifice, a calității serviciilor către mediul economic și social, precum și generarea de produse și servicii inovative.

8. Viziunea Universității Tehnice a Moldovei este de a fi lider național în învățământul superior prin cercetarea științifică fundamentală și aplicativă, transfer tehnologic și digitalizare cu obiectivul major de a deveni o Universitate ancorată în Spațiul European al educației, cercetării și inovării.
9. UTM își asumă misiunea de catalizator al unui mediu inovativ și participativ de cercetare științifică prin generarea de cunoștințe relevante prin cercetare științifică, creație și inovare care să fie transferabile în soluții, tehnologii și produse inovative pentru societate.
10. UTM promovează principii corecte ale deontologiei și eticii de cercetare științifică pentru formarea, dezvoltarea și motivarea resursei umane care activează în domeniul cercetării.

### III. ANALIZA SITUAȚIEI

11. În general, sistemul de cercetare și inovare al Republicii Moldova se găsește într-o situație precară și în cursul unui proces de contracție, cu micșorarea numărului de persoane din sistem. În sistemul de cercetare și inovare la UTM la 31 decembrie 2023 activează 473 cercetători științifici. Sub aspectul rezultatelor științifice obținute de UTM raportate la investițiile în cercetare, care vin din partea MEC, ANCD și cofinanțării sistemul cercetare UTM performează adecvat.
12. Analiza SWOT a permis determinarea punctelor tari și slabe în acest domeniu, a oportunităților și amenințărilor posibile.
13. **Puncte tari:**
  - UTM este o universitate recunoscută la nivel național și internațional, care prin activitatea sa științifică a devenit un element semnificativ în dezvoltarea societății;
  - învățământul superior de la UTM este bazat pe cercetare;
  - în cadrul UTM funcționează 3 institute și 16 centre de cercetare;
  - personalul academic are o pregătire științifică înaltă: 2 academicieni doi membri corespondenți ai AȘM 31 doctori habilitați, 364 doctori în științe;
  - UTM dispune de infrastructură de cercetare dezvoltată și modernă (<https://cercetari.utm.md/>);
  - UTM are experiență vastă de obținere a finanțării cercetării prin intermediul proiectelor și granturilor naționale 94, inclusiv 36 proiecte din cadrul Programului de Stat, 3 proiecte bilaterale, 1 proiect de inovare, 1 proiect postdoctorat, 1 proiect instituțional, 16 contracte

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	<b>Strategia</b> <b>Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei</b> <b>în domeniile cercetării și inovării pentru</b> <b>anii 2024-2027</b>	<b>Cod: STR-43-DCI</b>
		<b>Ediția 1</b>
		<b>Revizia 0</b>

economice, și 36 contracte de colaborare tehnico-științifice, 7 proiecte transfrontaliere precum și 2 proiecte internaționale (decembrie 2023);

- la UTM în anul 2023 s-au publicat peste 100 lucrări cotate în WoS și Scopus și peste 300 lucrări indexate în alte baze de date;
- în anul 2023 UTM a obținut 12 sub-programe de finanțare instituțională pentru 2024-2027;
- UTM este implicată în relații de cooperare cu alte universități și centre de cercetare atât la nivel național cât și internațional;
- cadrele științifico-didactice UTM au acces liber la o colecție de cca 300 000 titluri de lucrări științifice ale bibliotecii UTM și acces gratuit la 14 baze de date prestigioase;
- majoritatea absolută a cadrelor științifico-didactice sunt înregistrate în bazele de date internaționale;
- funcționarea Școli doctorale cu un număr de 138 doctoranzi (ianuarie 2023);
- la UTM avem un număr de 156 persoane abilitate cu drept de conducere a doctoranzilor;
- rezultatele științifice, atât sub forma articolelor în reviste științifice internaționale, cât și sub forma brevetelor, sunt adecvate sub aspect cantitativ, în raport cu finanțarea disponibilă;

#### 14. **Puncte slabe:**

- salariile mici, sub salariul mediu pe economie și până acum mai mici decât cele aferente activităților de predare din învățământul superior nu sunt atractive pentru cercetători, în special pentru cei cu experiență;
- finanțarea modestă a proiectelor naționale, ceea ce face neatractivă activitatea de cercetare (în prezent, nivelul de finanțare a cercetării în Republica Moldova este scăzut și este de zece ori mai mic decât media UE și de două ori mai mic decât cel al țării cu cel mai jos nivel de finanțare din UE –sursa PNDCI);
- nivelul foarte redus al infrastructurii de cercetare, în unele domenii experimentale agravează lipsa de atractivitate și creează un obstacol pentru efectuarea cercetărilor de performanță și a cooperării cu sectorul de afaceri;
- cercetarea nu este instituționalizată pe deplin la ciclul I și II, intervenind parțial doar în perioada de elaborare a tezelor de doctor;
- sistemul de cercetare la UTM este încă fragmentat;
- în general finanțarea instituțională a fost redusă până la un nivel la care fluxul de resurse nu mai este suficient pentru a acoperi nevoile de bază și de mentenanță a infrastructurii de cercetare la UTM;
- vârsta medie ridicată a personalului academic implicat în cercetare;

	<b>Strategia Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2024-2027</b>	<b>Cod: STR-43-DCI</b>
		<b>Ediția 1</b>
		<b>Revizia 0</b>

- cunoaștere modestă a limbilor de comunicare internațională de către cadrele științifico-didactice;
- relații slabe cu mediul de afaceri în scopul implementării rezultatelor cercetării științifice și experiență modestă în problemele de comercializare a proprietății intelectuale;
- preponderent sarcina didactică mare a personalului științifico-didactic, ceea ce reduce durata de timp alocată cercetării.

#### 15. Oportunități:

- În perspectiva aderării Republicii Moldova la UE, este de așteptat creșterea volumului investițiilor străine în diverse ramuri economice. Aceste investiții pot fi atrase și în sectorul tehnico-științific, în particular al cercetării și inovării;
- politica UE de deschidere a accesului la infrastructurile de cercetare, inclusiv prin programe de finanțare dedicate cercetătorilor din țările dezavantajate (de exemplu: MSCA Cofund, programul de acces la infrastructura Centrului Comun de Cercetare (JRC)), precum și politicile științei deschise, creează oportunități de acces la infrastructură și date pentru cercetătorii de la UTM;
- există oportunități pentru tinerii de la UTM de a obține susținere financiară prin Programul WIDENING din Orizont Europa;
- consolidarea și dezvoltarea accelerată a sistemului de cercetare în corelație cu predarea-învățarea;
- eforturile comune pot conduce la avansarea UTM în clasamentele internaționale, care ar favoriza creșterea prestigiului și a atractivității UTM;
- crearea unei platforme centralizate de colectare și procesare a lucrărilor, brevetelor, medaliilor etc. obținute în cercetare va permite o mai bună gestionare și informare a comunității despre rezultatele obținute la UTM;
- existența oportunității de formare a parteneriatelor cu echipe de cercetare din țările UE în vederea obținerii de fonduri finanțate de programele Orizont EUROPA, EUREKA, COST etc.);
- acces la programe bilaterale de granturi cu România, Germania, Turcia etc.

#### 16. Amenințări:

- chiar dacă valoarea de referință la salariul din cercetare a fost mărită la începutul anului 2024, evoluțiile economice rapide și salariul mediu pe economie, fac dezvoltarea cercetării vulnerabilă, conducând la abandonarea sistemului de către cercetători;


 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	<b>Strategia</b> <b>Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei</b> <b>în domeniile cercetării și inovării pentru</b> <b>anii 2024-2027</b>	<b>Cod: STR-43-DCI</b>
		<b>Ediția 1</b>
		<b>Revizia 0</b>

- un nivel ridicat de exod al talentelor, combinat cu dificultăți în asigurarea unei circulații rezonabile, poate să limiteze extrem de mult dezvoltarea cercetării;
- insuficiența de fonduri de cercetare și doctorale.

#### IV. PRIORITĂȚI ȘI DIRECȚII STRATEGICE OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE

17. Prioritățile și direcțiile strategice pentru perioada 2024-2027 fixate în PNDCI sunt după cum urmează:

<b>Priorități strategice</b>	<b>Direcții strategice</b>
<b>I. Sănătate</b>	Maladiile netransmisibile – prevenție, diagnostic și tratament personalizat
	Malformațiile congenitale chirurgicale la copii – optimizarea tehnicilor de diagnostic antenatal, postnatal prin tehnici imagistice, biumorale, histopatologice și de tratament personalizat
	Maladiile transmisibile – supravegherea epidemiologică, măsuri de control și răspuns
	Prognozare, diagnostic, tratament personalizat al sechelelor COVID-19
	Crearea, menținerea și fortificarea dirijată a sănătății somatice și psihice, algoritme și metode
	Supravegherea și controlul rezistenței la preparatele antimicrobiene
	Medicina personalizată
	Cercetarea problemelor cu impact asupra tendințelor demografice în Republica Moldova (medicină reproductivă, sănătatea mamei și copilului, geriatria)
	Studiul complex al impactului factorilor de mediu și sociali asupra stării de sănătate a populației și dezvoltarea metodelor de atenuare
<b>II. Agricultură durabilă, securitate alimentară</b>	Securitatea alimentară și siguranța alimentelor
	Managementul durabil al ecosistemelor agricole
	Tehnologii noi de procesare a materiilor prime agricole
	Soiuri, rase, linii și hibrizi de plante și animale performante pentru agricultură și alimentație
	Securitatea sanitar-veterinară și bunăstarea animalelor
	Tehnologii de valorificare a deșeurilor agroalimentare
	Agricultura 4.0
Tehnologii inovative de creștere, alimentație și exploatare a animalelor și păsărilor	
<b>III. Biotehnologii și Protecția Mediului</b>	Securitatea ecologică: impactul factorilor biotici și abiotici asupra mediului și societății
	Deșuri, materiale plastice și poluanți
	Conservarea biodiversității
	Transport ecologic și mobilitate urbană inteligentă
	Infrastructură și clădiri eficiente energetice
	Tehnologii agricole și industriale fără emisii
	Monitoring-ul ecosistemelor acvatice și terestre
	Protecția și conservarea biodiversității
	Rezistență sectorială la schimbările climatice
Biotehnologii pentru diverse arii de aplicare	

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	<b>Strategia</b> <b>Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei</b> <b>în domeniile cercetării și inovării pentru</b> <b>anii 2024-2027</b>	<b>Cod: STR-43-DCI</b>
		<b>Ediția 1</b>
		<b>Revizia 0</b>

<b>IV. Provocări sociale</b>	Competitivitate economică
	Migrația, diaspora și schimbările sociodemografice
	Procesele social-politice actuale: tendințe, paradigme, perspective
	Securitatea națională: aspecte geopolitice și informaționale
	Inovații sociale
	Valorificarea capitalului uman și social
	Valorificarea patrimoniului național
	Combaterea sărăciei și vulnerabilitatea energetică
	Tehnologii și produse educaționale inovative
	Educația pentru dezvoltarea durabilă
	Dezvoltarea sustenabilă a spațiului rural
	Competitivitate ecologică și de produs pe ramuri
	Competitivitate tehnologică și de produs pe ramuri
<b>V. Tehnologii inovative, energie sustenabilă, digitalizare</b>	Tehnologii și produse inovative
	Nanotehnologii și materiale inteligente
	Energie sigură și tehnologii eficiente energetic
	Tehnologia informației, comunicațiilor și dezvoltarea digitală
	Cercetări fundamentale în fizică, chimie, matematică
	Securitate energetică și cibernetică
	Stocarea energiei și tranziția către o energie curată

18. Activitatea de cercetare și inovare la UTM se încadrează în cele 5 priorități strategice enumerate mai sus.

19. Strategia UTM în domeniile cercetării și inovării are ca scop:

- definirea priorităților și obiectivelor în domeniul cercetării și inovării;
- asigurarea unei bune infrastructuri pentru cercetare;
- stimularea dezvoltării parteneriatului dintre universitate și mediul socio-economic, atât la nivel național, cât și la nivel internațional;
- dezvoltarea resursei umane pregătită pentru activitatea de cercetare științifică și inovare;
- implicarea Universității în sub-programe de cercetare instituțională, proiecte de cercetare, dezvoltare și inovare în domeniile prioritare pentru Republica Moldova definite de PNDCI;
- crearea unui cadru favorabil pentru stimularea activității de cercetare științifică a cercetătorilor printr-un număr cât mai mare de publicații care să contribuie la afirmarea Universității și la creșterea vizibilității sale internaționale;
- transformarea progresivă a sistemului de cercetare-inovare la UTM cu scopul creșterii eficienței și a impactului finanțării din partea MEC în cercetarea de la UTM;
- actualizarea programelor de studii și cercetare de doctorat din Școala Doctorală UTM în scopul realizării de cercetări științifice fundamentale și aplicative avansate;
- atragerea masteranzilor în realizarea de cercetări științifice;

	<b>Strategia</b> <b>Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei</b> <b>în domeniile cercetării și inovării pentru</b> <b>anii 2024-2027</b>	<b>Cod: STR-43-DCI</b>
		<b>Ediția 1</b>
		<b>Revizia 0</b>

- dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de cercetare UTM și susținerea colaborării dintre mediul științific și mediul de afaceri;
- integrarea cercetării UTM în Spațiul European de Cercetare.

20. Pentru atingerea scopului enunțat mai sus sunt stabilite următoarele obiective generale:

- **Obiectivul general I:** *Consolidarea sistemului de cercetare-dezvoltare la UTM;*
- **Obiectivul general II:** *Creșterea contribuției sistemului de cercetare-dezvoltare UTM la dezvoltarea societății și economiei naționale;*
- **Obiectivul general III:** *Integrarea comunității UTM în Spațiul European al Cercetării*

21. Prin realizarea obiectivelor generale se urmărește atingerea următorilor indicatori de progres:

- **Obiectivul general I** Consolidarea sistemului de cercetare-dezvoltare la UTM

Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de progres	Responsabili
<b>Obiectiv specific 1.1.</b> Consolidarea entităților UTM din domeniile cercetării și inovării	<b>1.</b> Asigurarea acreditării UTM. Asigurarea acreditării Centrelor de cercetare și re acreditării Institutelor de cercetare. Restructurarea entităților de cercetare în scopul acreditării. Asigurarea unei bune pregătiri pentru procesul de asigurare.	Unități structurale restructurate. Rapoarte de autoevaluare pregătite. UTM/Centre de cercetare/institute acreditate/reacreditate	Prorector pentru cercetare, Consiliul Științific UTM, Direcția managementul cercetărilor științifice, directorii institutelor și centrelor de cercetare.
	<b>2.</b> Consolidarea capacităților UTM de a atrage noi proiecte naționale și internaționale prin instruirea persoanelor universității pe acest domeniu.	Instruiri realizate. Cereri de proiecte depuse. Proiecte câștigate. Fonduri atrase.	Prorector pentru cercetare, Consiliul Științific UTM, Direcția managementul cercetărilor științifice
	<b>3.</b> Dezvoltarea unui sistem de gestionare, evidență și monitorizare permanentă a rezultatelor științifice, tehnologice și de inovare. Consolidarea Direcției managementul cercetărilor științifice.	Sistem de gestionare a rezultatelor științifice, tehnologice și de inovare elaborat și implementat. Acces la sistem prin pagina web UTM.	Direcția managementul cercetărilor științifice, Direcția TIC.
	<b>4.</b> Consolidarea capacității de editare a revistelor/ culegerilor științifice de calitate. Îndeplinirea condițiilor optime pentru înregistrarea JES în platforme și baze de date internaționale precum WoS și Scopus.	Editură UTM creată. Dosare pregătite pentru depunere în vederea includerii în baze de date științifice (WoS, Scopus). JES înregistrat în cel puțin o baza de date a lucrărilor științifice internaționale.	Prorector pentru cercetare, Redactorii șefi ai revistelor.
	<b>5.</b> Consolidarea capacităților de	Centrul de scriere	Prorector pentru



	scriere și comunicare academică a cadrelor științifice și științifico-didactice ale UTM prin crearea Centrului de scriere academică.	academică creat. Regulament de funcționare a Centrului aprobat.	cercetare, Directorul Centrului de scriere academică.
	<b>6.</b> Dezvoltarea repozitoriului UTM. Asigurarea accesului on-line la baze de date recunoscute.	Numărul de lucrări în componența repozitoriului. Numărul de baze de date cu acces pentru angajații UTM. Numărul de accesări ale cadrelor științifico-didactice la bazele de date.	Prorector pentru cercetare, Directorul bibliotecii UTM.
	<b>8.</b> Atragerea tinerilor cercetători în echipele de cercetare ale UTM. Crearea asociației tinerilor cercetători pentru promovarea carierei de cercetător în rândul tinerilor. Elaborarea unui regulament de funcționare a asociației.	Asociație a tinerilor cercetători creată  Regulamentul asociației aprobat	Prorector pentru cercetare, Directori Institutelor și Centrelor de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională.
	<b>9.</b> Stimularea și promovarea publicării cât mai multor articole științifice în reviste cu impact factor sau indexate în baze de date internaționale relevante, a monografiilor, capitole în cărți publicate în edituri internaționale și naționale.	Volumul fondului pentru sporuri de performanță alocat anual.	Rector, Senatul UTM, Prorector pentru cercetare, Consiliul Științific UTM, Direcția managementul cercetărilor științifice
	<b>10.</b> Creșterea nivelului științific al manifestărilor științifice organizate la UTM inclusiv prin indexarea publicațiilor în WoS și/sau Scopus.	Numărul de manifestări cotate WoS și Scopus. Numărul de participanți de valoare de peste hotare la conferințele organizate de UTM.	Prorector pentru cercetare, Consiliul Științific UTM, Direcția managementul cercetărilor științifice. Decanii facultăților
	<b>11.</b> Consolidarea legăturii dintre UTM și societatea civilă/mediul de afaceri. Fortificarea site-ului cercetari.utm.md și a rețelelor de socializare în scopul sporirii vizibilității activităților de cercetare la UTM. Diseminarea în mass-media a rezultatelor științifice obținute la UTM.	Site <a href="http://cercetari.utm.md">cercetari.utm.md</a> actualizat. Pagini pe rețele de socializare create/actualizate. Măsuri de promovare/diseminare a rezultatelor științifice. Contracte cu întreprinderi din sectorul real.	Direcția managementul cercetărilor științifice.

<p><b>Obiectiv specific 1.2.</b> Consolidarea capitalului uman în domeniile cercetării și inovării</p>	<p><b>1.</b> Păstrarea și mărirea numărului de persoane implicate în cercetarea științifică la UTM prin stimulare materială în bază de performante și atragere de fonduri pentru cercetare.</p>	<p>Numărul de cercetători angajați.</p>	<p>Prorector pentru cercetare, Directori Institutelor și Centrelor de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională.</p>
	<p><b>2.</b> Consolidarea capacității de pregătire a cadrelor calificate la UTM, inclusiv prin atragerea personalului științific al Institutelor de cercetare. Discutarea noilor planuri de învățământ cu participarea personalului științific al Institutelor. Sporirea implicării personalului științific al Institutelor în procesul de predare la ciclul II master și III doctorat.</p>	<p>Programe de studii elaborate/actualizate.</p> <p>Numărul cercetătorilor antrenați în procesul de pregătire a cadrelor.</p>	<p>Directori institutelor, decanii facultăților.</p>
	<p><b>3.</b> Completarea echipelor de cercetare ale UTM cu tineri cercetători din rândul masteranzilor. Condiționarea includerii tinerilor în orice tip de proiecte în proporție de nu mai puțin de 25 %.</p>	<p>Numărul de tineri cercetători angajați. Pondere tinerilor cercetători încadrați în proiecte.</p>	<p>Directori Institutelor și Centrelor de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională. Directorul Școlii Doctorale.</p>
	<p><b>4.</b> Consolidarea grupurilor de tineri cercetători prin creșterea depunerilor de proiecte destinate tinerilor cercetători finanțate de ANCD. La evaluarea anuală a rapoartelor Centrelor și Institutelor de cercetare de inclus un indicator de bază – ponderea tinerilor și a finanțării câștigate de ei.</p>	<p>Numărul de proiecte pentru tineri cercetători depuse la apelurile anunțate.</p> <p>Numărul de proiecte pentru tineri cercetători câștigate.</p>	<p>Prorector pentru cercetare, Directori Institutelor și Centrelor de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională.</p>
	<p><b>5.</b> În baza regulamentului de evaluare parvenite de la MEC de elaborat regulamentul intern de concurs, mecanismele și criteriile de evaluare a cercetătorilor UTM. Organizarea atestării cadrelor științifice și a concursurilor pentru ocuparea posturilor științifice.</p>	<p>Regulament intern de concurs pentru cercetătorii elaborat și aprobat.</p> <p>Numărul de cercetători care au trecut concursul.</p>	<p>Prorector pentru cercetare, Directori Institutelor și Centrelor de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională.</p>
	<p><b>6.</b> Organizarea raportării anuale individuale a rezultatelor cercetărilor.</p>	<p>Model de raportare elaborat. Sesiuni de</p>	<p>Prorector pentru cercetare, Directori Institutelor și Centrelor</p>


 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	<b>Strategia</b> <b>Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei</b> <b>în domeniile cercetării și inovării pentru</b> <b>anii 2024-2027</b>	<b>Cod: STR-43-DCI</b>
		<b>Ediția 1</b>
		<b>Revizia 0</b>

		raportare organizate anual.	de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională. Direcția managementul cercetărilor științifice.
	7. Sporirea eficienței pregătirii tinerilor cercetători prin doctorat.	Numărul de doctoranzi încadrați în proiecte de cercetare.	Prorector pentru cercetare, directorul școlii doctorale.
<b>Obiectiv specific 1.3.</b> <b>Îmbunătățirea accesului la infrastructura de cercetare de calitate</b>	1. Dezvoltarea infrastructurii proprii a UTM: a) Elaborarea listei necesităților stringente ale Centrelor și Institutelor de cercetare b) Elaborarea planului de dezvoltare pe termen mediu a infrastructurilor de cercetare ale UTM c) stabilirea modalităților de atragere a fondurilor interne și externe pentru procurarea utilajelor d) încurajarea echipelor de cercetare în depunerea de proiecte comune către ANCD ce țin de infrastructura de cercetare	Listă de necesităților elaborată.  Plan de dezvoltare elaborat și aprobat.  Numărul de proiecte de infrastructură depuse/câștigate.	Prorector pentru cercetare, Directori Institutelor și Centrelor de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională. Direcția managementul cercetărilor științifice.
	2. Conectarea la infrastructurile paneuropene încadrate în Forumul strategic european privind infrastructurile de cercetare (ESFRI). De stabilit o foaie de parcurs pentru evaluarea infrastructurii de cercetare UTM. De depus efort pentru a include echipamente științifice majore sau seturi de instrumente UTM în circuitul ESFRI. Facilitarea inițiativelor multilaterale care conduc la o mai bună utilizare și dezvoltare a infrastructurilor de cercetare.	Foaie de parcurs elaborată și aprobată.  Infrastructuri și instrumente UTM incluse în ESFRI.  Infrastructuri utilizate în comun cu partenerii europeni.	Prorector pentru cercetare, Directori Institutelor și Centrelor de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională. Direcția managementul cercetărilor științifice.
	3. Creșterea Vizibilității online a infrastructurilor de cercetare UTM. Cartografierea infrastructurii de cercetare UTM și publicarea informației pe pagina web cercetări.utm.md	Numărul de unități de infrastructură vizibile pe pagina web cercetări.utm.md	Direcția managementul cercetărilor științifice.

	<b>Strategia</b> <b>Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei</b> <b>în domeniile cercetării și inovării pentru</b> <b>anii 2024-2027</b>	<b>Cod: STR-43-DCI</b>
		<b>Ediția 1</b>
		<b>Revizia 0</b>

- **Obiectivul general II:** Creșterea contribuției sistemului de cercetare-dezvoltare la dezvoltarea societății și economiei naționale

Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de progres	Responsabili
<b>Obiectiv specific 2.1.</b> Dezvoltarea și consolidarea legăturilor dintre mediul de cercetare și cel de afaceri.	<b>1.</b> Consolidarea cooperării dintre mediul academic cu mediul de afaceri în domeniile cercetării și inovării. Constituirea unui grup de lucru din reprezentanți ai Centrelor și Institutelor de cercetare UTM și reprezentanți ai mediului de afaceri pentru promovarea cooperării dintre mediul de cercetare și mediul de afaceri, pentru identificarea priorităților, modalităților și resurselor, publice și private, pentru a sprijini activități comune de cercetare și transfer tehnologic.	Grup de lucru creat. Numărul de proiecte de cooperare.	Direcția managementul cercetărilor științifice.
	<b>2.</b> Organizarea activităților de informare, de diseminare și de brokeraj dintre mediul academic și cel de afaceri pentru stabilirea de noi parteneriate și noi modalități de colaborare. Organizarea a cel puțin două seminare anuale pentru discuții.	Seminare organizate	Direcția managementul cercetărilor științifice.
	<b>3.</b> Promovarea programelor de schimb de talente între companii și entitățile de cercetare UTM și a programelor de doctorat industrial. Identificarea cercetători din business și de încurajat cooperarea cu cei din mediul academic. Organizarea a cel puțin două mese rotunde de discuții.	Mese rotunde organizate.  Numărul de parteneriate încheiate.	Direcția managementul cercetărilor științifice.
	<b>4.</b> Stimularea încheierii contractelor economice și a transferului de competente către mediul de afaceri.	Numărul contractelor economice încheiate.	Direcția managementul cercetărilor științifice.
<b>Obiectiv specific 2.2.</b> Stimularea	<b>1.</b> Constituirea unei rețele UTM de transfer tehnologic, care să contribuie la	Rețea UTM de transfer tehnologic creată.	Direcția managementul cercetărilor științifice.

 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	<b>Strategia</b> <b>Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei</b> <b>în domeniile cercetării și inovării pentru</b> <b>anii 2024-2027</b>	<b>Cod: STR-43-DCI</b>
		<b>Ediția 1</b>
		<b>Revizia 0</b>


inovării și transferului tehnologic.	conectarea cu alte rețele naționale și internaționale prin schimbul de experiență în inovare.		Direcția TIC.
	<b>2.</b> Participarea în proiecte de inovare, proiecte de transfer tehnologic, proiecte de vouchere inovaționale pentru a sprijini transferul de cunoștințe și inovația, cu intenția de a îmbunătăți performanța și competitivitatea companiilor autohtone.	Numărul de proiecte depuse. Numărul de proiecte câștigate.	Prorector pentru cercetare, Directori Institutelor și Centrelor de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională. Direcția managementul cercetărilor științifice.
	<b>3.</b> Participarea în proiecte multilaterale pentru dezvoltarea infrastructurii pentru a susține creșterea economică și creșterea competitivității atât a mediului academic cât și a companiilor.	Numărul de proiecte depuse. Numărul de proiecte câștigate.	Prorector pentru cercetare, Directori Institutelor și Centrelor de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională. Direcția managementul cercetărilor științifice.
	<b>4.</b> Stimularea în continuare a depunerii cererilor de brevete de invenții și menținerea ciclurilor de viață a brevetelor obținute. Evidență permanentă a protecției proprietății intelectuale.	Numărul de brevete depuse. Baza de date de evidență a proprietății intelectuale creată.	Direcția managementul cercetărilor științifice. Direcția TIC.

➤ **Obiectivul general III: Integrarea în Spațiul European al Cercetării**

Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de progres	Responsabili
<b>Obiectiv specific 3.1.</b> Sporirea internaționalizării cercetării	<b>1.</b> Creșterea numărului de proiecte câștigate în apelurile de proiecte comune Republica Moldova și România.	Numărul de proiecte depuse. Numărul de proiecte câștigate.	Prorector pentru cercetare, Directori Institutelor și Centrelor de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională. Direcția managementul cercetărilor științifice.
	<b>2.</b> Implicarea în activitățile de cercetare și inovare la UTM a	Numărul de proiecte depuse.	Direcția managementul

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	<b>Strategia</b> <b>Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei</b> <b>în domeniile cercetării și inovării pentru</b> <b>anii 2024-2027</b>	<b>Cod: STR-43-DCI</b>
		<b>Ediția 1</b>
		<b>Revizia 0</b>

	<p>diasporei, în special a absolvenților UTM angajați în centre științifice prestigioase de peste hotare. Participarea la concursul organizat de Biroul Relații cu Diaspora.</p>	<p>Numărul de proiecte câștigate.</p>	<p>cercetărilor științifice.</p>
	<p><b>3.</b> Stimularea mobilităților în cercetare a cadrelor științifice (stagii, conferințe, activități de scurtă durată de cercetare în centre științifice de prestigiu de peste hotare etc.). Încurajarea participării personalului științifico-didactic în proiectele de mobilități.</p>	<p>Numărul de mobilități ale cercetătorilor științifici. Numărul de proiecte de mobilități câștigate.</p>	<p>Prorector pentru cercetare, Directori Institutelor și Centrelor de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională. Direcția managementul cercetărilor științifice.</p>
	<p><b>4.</b> Promovarea implicării cercetătorilor de la UTM în expertize internaționale (în consilii de redacție ale revistelor indexate, membri ai Consiliilor specializate, a Comisiilor de concurs, expertizare a proiectelor internaționale etc.).</p>	<p>Numărul de expertize efectuate.</p>	<p>Prorector pentru cercetare, Directori Institutelor și Centrelor de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională. Direcția managementul cercetărilor științifice.</p>
<p><b>Obiectiv specific 3.2.</b> Valorificarea plenară a oportunităților ce rezidă din statutul de țară asociată la programul-cadru în domeniile cercetării și inovării „Orizont Europa”.</p>	<p><b>1.</b> Creșterea ratei de participare cu proiecte din programul european de cercetare și inovare „Orizont Europa”. Valorificarea oportunităților ce rezidă din statutul de țară asociată la programul „Orizont Europa”. De introdus unul din criteriile de evaluare anuală participare cu proiecte în programul european de cercetare și inovare „Orizont Europa”.</p>	<p>Numărul de proiecte cu decizie pozitivă. Numărul total de proiecte depuse. Numărul de proiecte necâștigătoare cu punctaj peste prag.</p>	<p>Prorector pentru cercetare, Directori Institutelor și Centrelor de Cercetare. Coordonatorii subprogramelor de cercetare instituțională. Direcția managementul cercetărilor științifice.</p>
	<p><b>2.</b> Organizarea sistematică a campaniilor de diseminare privind apelurile de proiecte deschise și oferirea asistenței în procesul de aplicare la programul „Orizont Europa”. Organizarea a cel puțin 2 seminare de informare și instruire cu cercetători pe an.</p>	<p>Seminare de informare și instruire organizate.</p>	<p>Direcția managementul cercetărilor științifice.</p>

	<b>Strategia Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2024-2027</b>	<b>Cod: STR-43-DCI</b>
		<b>Ediția 1</b>
		<b>Revizia 0</b>

## **V. PROCEDURI DE RAPORTARE ȘI IMPLEMENTARE**

22. Monitorizarea implementării Strategiei este asigurată de Consiliul Științific al UTM.
23. Realizarea obiectivelor Strategiei va fi efectuată de Direcția managementul cercetărilor științifice, Directorii institutelor, Directorii centrelor de cercetare, Coordonatorii sub-programelor de cercetare și de redactorii șefi ai revistelor UTM în conformitate cu prevederile actualului document și hotărârile MEC.
24. Activitatea de îndeplinire și evaluare a prezentei Strategii va avea un caracter sistematic, fiind desfășurată pe toată perioada de implementare (2024-2027) și include elaborarea, în baza indicatorilor de progres, a rapoartelor anuale privind implementarea acestora.
25. În scopul asigurării transparenței proceselor de implementare a Strategiei, rapoartele anuale de monitorizare, precum și rapoartele de evaluare intermediară și finală vor fi publicate pe pagina web cercetari.utm.md
26. Prorectorul pentru cercetare va prezenta anual Senatului UTM și Ministerului Educației și Cercetării un raport privind rezultatele cercetării care va include și informația ce descrie progresele privind implementarea prezentei Strategii și realizarea indicatorilor planificați.
27. Evaluarea activităților de cercetare efectuate în cadrul sub-programelor instituționale și a proiectelor de cercetare se desfășoară conform prevederilor metodologiilor de finanțare instituțională și de finanțare a proiectelor în domeniile cercetării și inovării. Rezultatele obținute în cadrul acestor activități se raportează de două ori pe an la Consiliul Științific UTM.

## **VI. DISPOZIȚII FINALE**

28. Prezenta Strategie de cercetare științifică pentru perioada 2024-2027 a fost avizată în ședința Consiliului Științific al UTM din 26 ianuarie 2024 și validată în ședința de Senat din 30 ianuarie 2024.
29. Prezenta Strategie poate fi completată sau modificată prin hotărârea Consiliului Științific al UTM și ulterior prin votul Senatului UTM.
30. Prezenta Strategie intră în vigoare la data adoptării de către Senatul Universității Tehnice a Moldovei.