

ADMINISTRAREA PROIECTELOR ÎN CONSTRUCȚII
1. Date despre unitatea de curs

Facultatea	Urbanism și Arhitectură				
Departamentul	Inginerie Drept și Evaluarea Imobilului				
Ciclul de studii	Studii superioare de master, ciclul II				
Domeniul de formare profesională	021 – Arte 073 – Arhitectură și construcții				
Programul de master	Design interior Drumuri, materiale și mecanizare în construcții Ingineria instalațiilor de asigurare a microclimei în clădiri Managementul sistemelor de inginerie sanitară și protecția mediului Planificare urbană și regională				
Anul de studii	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
I (învățământ cu frecvență)	1	E	F - unitate de curs fundamentală	O – unitate de curs obligatorie	6

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditiile		Lucrul individual		
	Curs	Leții practice/ lucrări de laborator	Proiect de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
180	20	30/0	–	26	104

3. Precondiții de acces la unitatea de curs

Conform planului de învățământ	Economia construcțiilor și/sau Economia imobilului, Fezabilitatea costurilor/Formarea costurilor/Devize de cheltuieli, Managementul imobilului / Management (în domeniul construcțiilor), Management strategic, Marketing imobiliar, Organizarea construcțiilor.
Conform competențelor	Cunoașterea bazelor legislației în construcții; cunoașterea particularităților activității economice și manageriale în ramura construcțiilor.

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Pentru prezentarea materialului teoretic în sala de curs este nevoie de proiector și calculator, tablă, cretă, marker, internet.
Lucrări practice	Studentii vor aplica materialul teoretic la rezolvarea problemelor și vor utiliza tehnici de învățare interactivă prin utilizarea calculatoarelor la elaborarea și evaluarea proiectelor de construcții.

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	CP1. Operarea cu fundamente științifice inginerești, economice și de drept. Studentul trebuie să fie capabil: <ul style="list-style-type: none"> ✓ să cunoască legislația Republicii Moldova privind elaborarea și evaluarea proiectelor de construcții; ✓ să cunoască caracteristicile și tipologia proiectelor; ✓ să cunoască etapele ciclului de viață a proiectelor; ✓ să cunoască modalitățile de finanțare a proiectelor de construcții; ✓ să cunoască cerințele de elaborare a proiectelor; ✓ să aplice metodele de evaluare a proiectelor; ✓ să selecteze proiecte investiționale;
-------------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ să aplice tehnici și modalități de administrare a proiectelor; ✓ să elaboreze și monitorizeze devize de cheltuieli și planul bugetar; ✓ să identifice situațiile practice soluționarea cărora este posibilă prin intermediul cunoștințelor căpătate.
--	--

6. Obiectivele unității de curs

Obiectivul general	Dezvoltarea cunoașterii în promovarea unui management de calitate și eficient axat pe administrarea proiectelor în construcții, care generează beneficii imediate și pe termen lung.
Obiectivele specifice	Cunoașterea și aplicarea prevederilor legislației naționale privind elaborarea, evaluarea și administrarea proiectelor în construcții; Studierea metodelor de elaborare, evaluare, selectare și administrare eficientă a proiectelor de construcții; Aplicarea modelelor de elaborare și monitorizare a devizelor de cheltuieli și a planul bugetar.

7. Conținutul unității de curs

Tematica activităților didactice	Numărul de ore
Prelegeri	
T1. Introducere în managementul proiectelor	2
T2. Organizarea procesului de dezvoltare a imobilului.	2
T3. Elaborarea bugetelor. Bugetul general al întreprinderii.	2
T4. Administrarea riscurilor de proiect.	2
T5. Amplasarea obiectivelor de construcții.	2
T6. Indicatori de estimare a eficienței proiectelor	2
T7. Selectarea proiectelor.	2
T8. Planificarea strategică a indicatorilor de proiect.	2
T9. Administrarea proiectelor de construcții.	2
T10. Managementul exploatării construcțiilor	2
Total prelegeri	20
Lecții practice	
LP1. Retrospectiva managementului de proiect.	2
LP2. Ciclul de viață a proiectului de dezvoltare.	4
LP3. Structura și elaborarea bugetelor. Bugetul general al întreprinderii și de proiect.	4
LP4. Esența, conținutul și tipuri de risc.	2
LP5. Metode de selectare a amplasamentului obiectivelor industriale.	2
LP6. Indicatorii de eficiență economică a investiției unei firme.	4
LP7. Selectarea proiectelor investiționale.	2
LP8. Procesul de planificare.	4
LP9. Elaborarea planului calendaristic de realizare a proiectului.	4
LP10. Managementul exploatării construcțiilor în cadrul proiectului de dezvoltare.	2
Total lecții practice	30

8. Referințe bibliografice

<i>Obligatorii</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Documente normative în construcții. www.ednc.gov.md 2. NCM L.01.07-2005 Regulament privind fundamentarea proiectelor investiționale în construcții. Ediție oficială. Chișinău 2005 3. Albu S., Albu I., Usturoi L. Management investițional (în construcții): manual. – Chișinău: Tehnica-UTM, 2016 4. Usturoi L., Albu S. Development: dezvoltarea imobilului. Ch. UTM. 2009 – 91 p. 5. Manualul managerului de proiect. http://infocid.ro/pic/attachments/013_Manualul%20Managerului%20de%20Proiect.pdf 6. Savin V., Ghițu V. Managementul proiectelor. Monitorizarea și evaluarea proiectelor. Tipografia din Bălți. Bălți 2013
--------------------	---

	<p>7. Ghid de bune practici în management de proiecte. Material elaborat în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de planificare strategică la nivelul autorităților administrației publice locale ale orașelor din România”, cod SMIS 27520. București 2013</p> <p>8. Florescu M, Balogh M, Neamțu B. Managementul proiectelor. Dezvoltare durabilă. Suport de curs. Universitatea Babeș-Bolyai. Cluj-Napoca 2014</p>
<i>Suplimentare</i>	<p>1. Коростелев С.П., Теория и практика оценки для целей девелопмента и управления недвижимостью, М., Маросейка, 2009.</p> <p>2. Dragota V. ș.a. Gestiune imobiliară, București, Editura ASE, 2005.</p> <p>3. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Девелопмент, М., Экономика, 2004.</p> <p>4. Управление коммерческой недвижимостью: учебник/ кол.авторов; под ред.д-ра экон.наук, проф. М.Л.Пазу, М., КНОРУС, 2009. Legea R.Moldova cu privire la investițiile în activitatea de întreprinzător nr.81 din 18.03.2004// Monitorul Oficial nr. 64-66 din 23.04.2004.</p> <p>5. Oberlender G. Project management for engineering and construction. Oklahoma State University, 1993.</p>

9. Evaluare

Evaluare semestrială				Evaluare finală
Componente			Medie trunchiată	
Evaluare periodică		Evaluare curentă		Lucru individual
Nr.1	Nr.2		40%	
<p>Standard minim de performanță:</p> <p>Prezența și activitatea la prelegeri și lecții practice/seminare.</p> <p>Obținerea notei minime "5" la evaluările periodice.</p> <p>Obținerea notei minime "5" la evaluarea curentă.</p> <p>Obținerea notei minime "5" la activitatea individuală.</p> <p>Obținerea notei minime "5" la evaluarea finală.</p>				