

Sisteme și metode de planificare în industrie
1. Date despre unitatea de curs/modul

Facultatea	Inginerie Economică și Business				
Departamentul	Economie si management				
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I				
Programul de studiu	0413.1 Business și Administrare				
Anul de studiu	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
III (învățământ cu frecvență); IV (învățământ cu frecvență redusă)	5 7	E, TA	S – unitate de curs de specialitate	A – unitate de curs opțională	5

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Laborator/seminar	Teza de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
150	45	30	25	25	25

3. Precondiții de acces la unitatea de curs/modul

Conform planului de învățământ	Cunoștințe în Economia ramurii, Managementul general, Managementul Industrial
Conform competențelor	Competențe de colectare, analiză și sinteză a informației

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Pentru o buna desfășurare a cursului și prezentare a materialului teoretic în sala de curs se va folosi calculatorul, proiectorul și tabla. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, intrarea și ieșirea studenților de la curs fără motiv, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului.
Seminar/ Laborator	Pe parcursul lecțiilor practice/laboratoarelor vor fi analizate și rezolvate probleme și studii de caz/laboratoare ce vizează situația economică a întreprinderilor industriale în scopul planificării activității acestora. Studenții vor folosi informația plasată pe platforma MOODLE pentru studii, lucrările practice și de laborator și autoevaluare.

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	CPL1. Efectuarea de calcule, pentru rezolvarea de sarcini specifice domeniului economic pe baza cunoștințelor din științele fundamentale: <ul style="list-style-type: none"> C1.1. Utilizarea adecvată în comunicarea profesională a conceptelor specifice businessului și antreprenoriatului. C1.2. Utilizarea de teorii și metode specifice pentru explicarea fenomenelor și proceselor economice.
-------------------------	---

- C1.3. Elaborarea unor variante de alternativă în soluționarea problemelor în domeniul economic.
- C1.4. Evaluarea variantelor de alternativă în soluționarea problemelor economice.
- C1.5 Argumentarea teoretică a soluțiilor economice.

CPL3. Utilizarea metodelor și modelelor economico- matematice pentru soluționarea sarcinilor specifice în analiza și luarea deciziilor în domeniul întreprinderilor industriei alimentare C2.1. Descrierea funcțiilor managementului și a funcțiilor întreprinderilor industriale:

- C3.1. Identificarea problemelor și soluțiilor de rezolvare caracteristice activității economice la întreprinderile industriale.
- C3.2. Utilizarea de cunoștințe interdisciplinare a soluțiilor standard și interpretarea rezultatelor obținute la întreprinderile industriale.
- C3.3. Aplicarea soluțiilor standard cu ajutorul metodelor și instrumentelor economice specifice la întreprinderile industriale.
- C3.4. Evaluarea comparativă a alternativelor pentru eficientizarea activității economice la întreprinderile industriale.
- C3.5. Elaborarea și realizarea de soluții adecvate activității economice la întreprinderile industriale.

CPL4. Analiza activității întreprinderii pe domenii: marketing, producere, MRU, finanțe la întreprinderile industriale:

- C4.1. Identificarea și descrierea elementelor definatorii ale performanțelor întreprinderii industriale.
- C4.2. Explicarea interacțiunii factorilor care determină performanțele întreprinderii industriei alimentare.
- C4.3. Aplicarea metodelor și principiilor de bază pentru creșterea performanțelor întreprinderilor industriale.
- C4.4. Alegerea criteriilor și metodelor de evaluare a performanțelor întreprinderii industriale.
- C4.5. Dezvoltarea de soluții complexe pentru creșterea performanțelor întreprinderii industriale.

CPL5. Sinteza și formularea problemelor în baza analizelor efectuate la nivel de întreprindere a industriale:

- C5.1. Precizarea criteriilor de evaluare a eficienței.
- C5.2. Utilizarea cunoștințelor interdisciplinare pentru asigurarea eficienței.
- C5.3. Utilizarea unor principii și metode fundamentale pentru asigurarea sustenabilității activității întreprinderii industriale.
- C5.4. Utilizarea adecvată a metodelor de evaluare și eficientizare a activității întreprinderii industriale.
- C5.5. Realizarea proiectelor ce ar include identificarea și analiza problemelor, planificarea, implementarea și realizarea unui feed-back adecvat.

CPL6. Elaborarea variantelor alternative de soluționare a problemelor la nivel de întreprindere din industriale:

- C6.1. Descrierea subdiviziunilor întreprinderii din industriale.

	<ul style="list-style-type: none"> • C6.2. Utilizarea de metode și instrumente specifice economice și manageriale pentru explicarea funcționării întreprinderii din industriale. • C6.3. Aplicarea principiilor și metodelor fundamentale pentru determinarea soluțiilor economice și manageriale. • C6.4. Alegerea criteriilor și metodelor de evaluare a performanțelor și eficienței întreprinderii din industriale. • C6.5. Elaborarea și implementarea de soluții complexe pentru asigurarea activității eficiente a întreprinderii.
--	---

Competențe transversale	CT2. Identificarea, descrierea și derularea proceselor, cu preluarea diferitelor roluri în echipă și descrierea clară și concisă, verbal și în scris, în limba română și într-o limbă de circulație internațională, a rezultatelor din domeniul de activitate.
-------------------------	---

6. Obiectivele unității de curs/modulului

Obiectivul general	Formarea competențelor profesionale în baza pregătirii teoretice și practice în domeniul planificării activității întreprinderii industriale.
Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Formarea abilităților de cercetare în domeniul economiei și managementului, inclusiv a funcției de planificare; • Formarea competențelor profesionale în baza pregătirii teoretice și practice în domeniul planificării activității întreprinderii industriale; • Pregătirea specialistului în scopul investigării problemelor ce țin de planificarea, monitorizarea și controlul activității economice a întreprinderii, dezvoltării bazei metodologice de planificare și evaluare a situației în întreprindere; • Crearea de condiții permissive studiului individual al studentului; • Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică corespunzătoare.

7. Conținutul unității de curs/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica prelegerilor		
T1. Obiectul de studiu, metoda și sarcinile cursului	2	1
T2. Tipurile de planuri și structura lor	3	
T3. Planificarea fabricării și comercializării producției	6	2
T4. Planificarea asigurării tehnico-materiale	6	1
T5. Planificarea muncii	6	2
T6. Planificarea costului producției	8	2
T7. Planificarea dezvoltării tehnice și organizatorice producției	6	2
T8. Planificarea financiară	8	2
Total prelegeri:	45	12

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redușă
Tematica lucrărilor de laborator/seminarelor		
LP1. Funcția de planificare în întreprindere	2	1
LP2. Sisteme de planificare și tipuri de planuri	2	
LP3. Planificarea producției întreprinderii	2	
LL1. Elaborarea planului de producție și de vânzări	2	1
LP4. Planificarea necesității de materie primă, materiale și energie	2	1
LL.2. Elaborarea planului de aprovizionare cu resurse materiale și energetice	2	1
LP5. Planificarea numărului de personal și a remunerării lui	2	1
LL3. Elaborarea planului de asigurare cu personal și remunerare a muncii	2	1
LP6. Planificarea costului de producție pe tipuri de producție	2	1
LL4. Calcularea costurilor și a cheltuielilor indirecte și generale	4	1
LL5. Elaborarea planului de dezvoltare tehnică și organizare a producerii la întreprindere	4	1
LP8. Planificarea bilanțului, rezultatelor financiare și a fluxului de numerar	4	1
Total lecții practice:	30	10

8. Referințe bibliografice

Principale	<ol style="list-style-type: none"> 1. Antreprenoriat: inițierea afacerii, Larisa Bugaian, Valentina Catanoi, Ala Cotelnic [et al.]; red. șt. coord. Larisa Bugaian; Univ.Tehn. a Moldovei. – Ch.: „Elena-V.I.” SRL, 2010 2. Cotelnic A. Sisteme de planificare în afaceri. Lucrare de sinteză. - Editura ASEM, Chișinău, 2019. 3. Porojan D., Bișa C. Planul de afaceri. Concepte, metode, tehnici, proceduri. - București: Editura Irecson, 2007.
Suplimentare	<ol style="list-style-type: none"> 1. Butler D. Planificarea afacerii. Ghid de start. București: Editura All, 2006. Cum să-ți inițiezi o afacere: Ghid practic pentru antreprenori, Larisa Bugaian, Mihai Roșcovan, [et al.]; – Ch.: „MultiArt-SV” SRL, 2010. 2. Săndulescu I. M. Planul de afaceri. Ghid practic, ediția a III-a. București: Editura CH Beck, 2006. 3. A. Solcan, C. Roman, Coordonator L. Bugaian. Planificarea afacerii, Seria „Biblioteca antreprenorului”, Chișinău, Proiect BIZPRO-Moldova, Bons Office, 2002 4. Sistemul complet de bugete ale firmei. Ghid practic și formulare de lucru. Robert Rachlin. BMT Publishing House, 2007. 5. Richard Stutely. Planul de afaceri perfect. Ghid sistematizat al planificării de afaceri inteligente pentru manageri și întreprinzători. Editura Arc, 2001.

9. Evaluare

Forma de învățământ	Periodică		Curentă	Proiect/ teză de an	Examen final
	Atestarea 1	Atestarea 2			
Cu frecvență	10%	10%	10%	30%	40%
Cu frecvență redusă	20%			30%	50%
Standard minim de performanță					
Prezența și activitatea la prelegeri și seminare					
Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre evaluări.					