

MANAGEMENT ÎN CONSTRUCȚII
1. Date despre unitatea de curs/modul

Facultatea	FIEB				
Departamentul	Economie și Management				
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I				
Programul de studiu	0413.1 Business și administrare				
Anul de studiu	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
II	IV	E	S– unitate de curs de specialitate	A - unitate de curs opțională	6

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Laborator/seminar	Teză de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
180	45	45	+	45	45

3. Precondiții de acces la unitatea de curs/modul

Conform planului de învățământ	Matematica, Teorie economică, Infografică, Tehnologie, Materiale de construcție, Management, Bazele marketingului
Conform competențelor	Conștientizarea metodelor teoriei economice și aplicarea procedurilor matematice de calcul.

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Pentru prezentarea materialului teoretic în sala de curs este nevoie de proiector, tablă și cretă. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului.
Seminar	În vederea efectuării calculelor studenții vor avea nevoie de un calculator de buzunar. Studenții vor lucra în baza setului de probleme și studii de caz elaborate de titular, vor realiza sarcina individuală plasată pe platforma MOODLE, vor realiza lucrul individual în baza datelor oferite pe site-ul marplat.eu .

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>CPL 1. Utilizarea conceptelor, principiilor, fenomenelor, metodologiilor din aria științelor exacte, tehnologice, economice, sociale, umanitare pentru rezolvarea unor sarcini specifice licențiatului în economie.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Identificarea și definirea conceptelor, principiilor, metodelor, proceselor folosite în management. ✓ Explicarea și interpretarea rezultatelor teoretice, fenomenelor sau proceselor. Aplicarea unor principii și metode de bază pentru rezolvarea unor sarcini specifice managementului de proiect. ✓ Evaluarea procedurilor și metodologiilor utilizate pentru prelucrarea și interpretarea rezultatelor calculelor în rezolvarea sarcinilor specifice proiectării.
-------------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Elaborarea proiectelor de organizare/planificare calendaristică profesionale specifice construcțiilor.
--	--

Competențe profesionale	<p>CP 6. Organizarea activității de management a proiectelor Descrierea modalităților de organizare a conducerii firmei</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Explicarea și interpretarea unor metode eficiente de organizare a activității de proiectare ✓ Aplicarea unor metode eficiente de organizare a proiectelor ✓ Evaluarea critică a nivelului calitativ de organizare a activității economice a întreprinderii
Competențe transversale	<p>CT1. Aplicarea valorilor și eticii profesiei și executarea responsabilă a sarcinilor profesionale, în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată. Promovarea raționamentului logic, convergent și divergent, a aplicabilității practice, a evaluării și autoevaluării în luarea deciziilor</p>
Competențe transversale	<p>CT2. Realizarea activităților și exercitarea rolurilor specifice muncii în echipă pe diferite paliere ierarhice. Promovarea spiritului de inițiativă, dialogului, cooperării, atitudinii pozitive și respectului față de ceilalți, diversității și multiculturalității și îmbunătățirea continuă a propriei activități.</p>

6. Obiectivele unității de curs/modulului

Obiectivul general	Formarea unei culturi și a unei educații manageriale, care să permită viitorului licențiat să conducă compartimente și firme
Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Studiul teoretic privind metodelor de planificare în construcții; • Cunoașterea metodelor de planificare și organizare consecutiva, în paralel și în flux; avantajele și dezavantajele acestora; • Analiza situațiilor de caz referitoare la practica planificării calendaristice în construcții și optimizărilor după criteriile durată, cost, resurse umane și resurse financiare; • Formarea aptitudinilor de planificare și organizare a șantierelor.

7. Conținutul unității de curs/modulului

Nr.	Tema prelegerilor	Realizarea în timp zi\f.r.(ore)	Tema seminarelor/orelor practice	Realizarea în timp zi\f.r. (ore)
1.	T1. Definirea și conținutul managementului în construcții	2/0,5	T1. Definirea și conținutul managementului în construcții	2/0,5
2.	T2. Cadrul general al pieței construcțiilor și specificul acestui domeniu	2/0,5	T2. Cadrul general al pieței construcțiilor și specificul acestui domeniu	2/0,5
3.	T3. Cadrul legal în construcții. Sistemul de documente normative în construcții	2/0,5	T3. Cadrul legal în construcții. Sistemul de documente normative în construcții	2/0,5

4.	T4. Proiectele investitionale si de constructii – baza afacerilor in constructii	4/0,5	T4. Proiectele investitionale si de constructii – baza afacerilor in constructii	4/0,5
5.	T5. Fondarea si inregistrarea firmelor de constructii, de proiectari, de consultanta	2/0,5	T5. Fondarea si inregistrarea firmelor de constructii, de proiectari, de consultanta	2/0,5
6.	T6. Structuri organizatorice in constructii	4/0,5	T6. Structuri organizatorice in constructii	4/0,5
7.	T7. Dezvoltarea firmei de constructii	4/1	T7. Dezvoltarea firmei de constructii	4/1
8.	T8. Fonduri de dezvoltare a firmei de constructii	4/1	T8. Fonduri de dezvoltare a firmei de constructii	4/1
9.	T9. Dezvoltarea afacerii de constructii.Planul de Afaceri – sursa si destinatie a mijloacelor financiare	4/1	T9. Dezvoltarea afacerii de constructii.Planul de Afaceri – sursa si destinatie a mijloacelor financiare	4/1
10.	T10. Problemele dezvoltarii managementului in constructii	2/0,5	T10. Problemele dezvoltarii managementului in constructii	2/0,5
11	T.11. Proiectarea organizării construcțiilor	2/0,5	T.11. Proiectarea organizării construcțiilor	2/0,5
12	T.12. Metode de organizare a execuției proceselor de construcție.Graficul Gantt.Ciclograma.	2/0,5	T.12. Metode de organizare a execuției proceselor de construcție	2/0,5
13	T.13. Aplicarea metodelor de organizare a execuției proceselor de construcție.Matricea	2/0,5	T.13. Aplicarea metodelor de organizare a execuției proceselor de construcție	2/0,5
14	T.14. Reguli de întocmire a graficelor rețea	2/1	T.14. Reguli de întocmire a graficelor rețea	2/1
15	T.15. Calcularea parametrilor de timp	2/1	T.15 Calcularea parametrilor de timp	2/1
16	T.16.Determinarea rezervelor de timp și a drumului critic	2/1	T.16.Determinarea rezervelor de timp și a drumului critic	2/1
17	T.17.Diagrama liniară și optimizarea dupa criteriile resurse umane, durată și cost	3/1	T.17.Diagrama liniară și optimizarea dupa criteriul RESURSE	3/1
	Total	45/12		45/12

7. Referințe bibliografice

Principale	<ol style="list-style-type: none"> 1. Țurcanu, Nicolae. Managementul proiectelor: Suport de curs / Nicolae Țurcanu, Aliona Grossu; Univ. Tehn. A Moldovei , Fac. Inginerie Economică și Bussines- Ch."Tehnica-Info", 2009 (Tipografia. Or. Iași). 128p. 2. Țurcanu, Nicolae.Botnaru, Marcela,Managementul proiectelor.Ghid de planificare.- Chișinău, Tehnica-Info, 2020.- 57 p. 3. Hagiu, Victor. Managementul execuției proiectelor de construcție/ Victor Hagiu- Universitatea Tehnică "Gh. Asachi" Iași, 2003. 280p. 4. Management industrial (manual universitar)/ Univ. Tehn. a Moldovei; coord.:Andrei Cojuhari,Vasile Mamaliga.- Chișinău:Tehnica-Info, 2019 (PIM, Iași). – 578 p.
Suplimentare	<ol style="list-style-type: none"> 5. Legea nr. nr. 835- XIII din 17 mai 1996 privind principiile urbanismului și amenajării teritoriului; 6. Legea 72 –XIII din 2 februarie 1996 privind calitatea n construcții; legea nr. 96 –XVI din 13 aprilie 2007 privind achizițiile publice; 7. Legea nr. 163 din 9 iulie 2010 privind autoritatea executării lucrărilor de construcții; 8. NCM A. 01,02-96 Sistemul de documente normative în construcții. Dispoziții generale. 9. NCM A. 03,10-2004 Evaluarea conformității lucrărilor/ serviciilor de construcții. 10. NCM A. 07,02-99 Instrucțiuni cu privire la procedura de elaborare, avizare, aprobare și conținutul cadru al documentației de proiect pentru construcții. 11. NCM A. 01,01-2005 Regulile de determinare a valorii obiectivelor de construcții 12. Bugaian Larisa. Managementul firmei. USM. Chișinău. 2010. 13. Țurcanu Nicolae, Sanduță Tatiana. Dicționar de economie și management. UTM, 1999.- 120 p.

9. Evaluare

Forma de învățământ	Periodică		Curentă	Proiect/ teză de an	Examen final
	Atestarea 1	Atestarea 2			
Cu frecvență	10%	10%	10%	30%	40%
Cu frecvență redusă	20%			30%	50%
Standard minim de performanță					
Prezența și activitatea la prelegeri și seminare Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre evaluări.					