

MANAGEMENT
1. Date despre unitatea de curs/modul

Facultatea	Urbanism si Arhitectura				
Catedra/departamentul	Economie și Management în Construcții				
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I				
Programul de studiu	0732.2 Cai Ferate, Drumuri, Poduri				
Anul de studiu	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
IV (învățământ cu frecvență);	VII	E	U – unitate de curs de orientare socio-umanistică	A - unitate de curs opțională	4
V (învățământ cu frecvență redusă)	IX	E	U – unitate de curs de orientare socio-umanistică	A - unitate de curs opțională	4

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Laborator/seminar	Lucrare de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
120	30	30	+	60	

3. Precondiții de acces la unitatea de curs/modul

Conform planului de învățământ	Științe exacte , științe inginerești, științe tehnologice, științe economice, științe sociale, stagii de practică.
Conform competențelor	Cunoașterea semnificației documentelor specifice proceselor de organizare a execuției lucrărilor de construcții Identificarea naturii resurselor necesare executării construcțiilor

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Pentru prezentarea materialului teoretic în sala de curs este nevoie de proiector și calculator. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului.
Seminar	Studenții vor elabora structura organizatorică a firmei , vor programa lucrarile de constructii prin metoda in lant (sau succesivă) însoțită de graficul calendaristic și de forța de muncă .

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C4. Organizarea și conducerea proceselor de execuție a sistemelor de instalații termice, de gaze și climatizare pentru clădiri C4.1. Cunoașterea semnificației documentelor specifice proceselor de organizare a execuției lucrărilor de instalații C4.4. Programarea și optimizarea activităților specifice proceselor de execuție a instalațiilor
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilității propriilor decizii și acțiuni în situații bine definite. CT2. Să aibă abilități de comunicare și transmitere a informațiilor către grupuri și medii profesionale CT3. Cunoașterea și respectarea valorilor și eticii profesionale și identificare a nevoilor proprii de învățare și dezvoltare personală și profesională.

6. Obiectivele unității de curs/modulului

Obiectivul general	Studiul teoriei managementului în construcții; Reliefarea principalelor elemente teoretico – metodice aplicate în managementul în construcții la nivel de firmă. Formarea unei concepții moderne de management la nivel de firmă; Analiza situațiilor de caz referitoare la practica managementului în construcții
Obiectivele specifice	Să cunoască: cadrul general al pieței construcțiilor și specificul acestui domeniu, cadrul legal în construcții; Sistemul de documente normative în construcții; Programarea și optimizarea activităților specifice proceselor de execuție a instalațiilor

7. Conținutul unității de curs/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica prelegerilor		
T1. Definierea managementului. Noțiuni fundamentale în management.	2	1
T2. Funcțiile managementului	2	1
T3. Sistemul de management și componentele. Subsistemul metodologic	2	1
T4. Subsistemul organizațional.	2	1
T5. Subsistemul informațional	2	1
T6. Subsistemul decizional	2	1
T7. Noțiuni generale în procesul de construcții. Proiectarea organizării construcțiilor	2	1
T8. Parametrii organizării execuției proceselor de construcție.	4	1
T9. Planificarea și organizarea execuției lucrărilor de construcții	4	1
T10. Problemele dezvoltării managementului în construcții	2	1
T11. Structura organizațională a unei firme metode de planificare a proceselor simple și complexe	4	1
T12. Dezvoltarea afacerii de construcții.	2	1
Total prelegeri:	30	12

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica seminarelor		
T1. Definierea managementului. Noțiuni fundamentale în management.	2	1
T2. Funcțiile managementului	2	1
T3. Sistemul de management și componentele. Subsistemul metodologic	2	1
T4. Subsistemul organizațional.	2	1
T5. Subsistemul informațional	2	1
T6. Subsistemul decizional	2	1
T7. Noțiuni generale în procesul de construcții. Proiectarea organizării construcțiilor	2	1
T8. Parametrii organizării execuției proceselor de construcție.	4	1
T9. Planificarea și organizarea execuției lucrărilor de construcții	4	1
T10. Problemele dezvoltării managementului în construcții	2	1
T11. Structura organizațională a unei firme metode de planificare a proceselor simple și complexe	4	1
T12. Dezvoltarea afacerii de construcții.	2	1
Total seminare:	30	12

8. Referințe bibliografice

Principale	<ol style="list-style-type: none"> 1. Codul Civil al Republicii Moldova nr. 107-XV din 6 iunie 2002(art. Art. 933-968); 2. Legea nr. nr. 835- XIII din 17 mai 1996 privind principiile urbanismului și amenajării teritoriului; 3. Legea 72 –XIII din 2 februarie 1996 privind calitatea n construcții; legea nr. 96 –XVI din 13 aprilie 2007 privind achizițiile publice; 4. Legea nr. 163 din 9 iulie 2010 privind autoritatea executării lucrărilor de construcții; 5. NCM A. 01,02-96 Sistemul de documente normative în construcții. Dispoziții generale. 6. NCM A. 03,10-2004 Evaluarea conformității lucrărilor/ serviciilor de construcții. 7. NCM A. 07,02-99 Instrucțiuni cu privire la procedura de elaborare, avizare, aprobare și conținutul cadru al documentației de proiect pentru construcții. 8. NCM A. 01,01-2005 Regulile de determinare a valorii obiectivelor de construcții. 9. Țurcanu, Nicolae. Managementul proiectelor: Suport de curs / Nicolae Țurcanu, Aliona Grossu; Univ. Tehn. A Moldovei , Fac. Inginerie Economică și Bussines- Ch.”Tehnica-Info”, 2009 (Tipografia. Or. Iași). 128p. 10. Postăvaru, Nicolae; Badiu, Claudia; Ionașcu, Gheoghe. Managementul în construcții: I: Managementul companiei de construcții/ Nicolae Postăvaru, Claudia Badiu, Gheorghe Ionașcu,... – București: Conspress, 2012 11. Hagiu, Victor. Managementul execuției proiectelor de construcție/ Victor Hagiu- Universitatea Tehnică “Gh. Asachi” Iași, 2003. 280p. 12. O.Nicolescu. Management. București, 1999. 286 p. 13. Toma, Mihai, Mărgărit Narcisa. Management în construcții. Planificarea și organizarea execuției lucrărilor de construcții, București: Editura Economică, 2002. 416 p.
Suplimentare	<ol style="list-style-type: none"> 14. Ion Popa. Management strategic. București, 2004 . 323 p. 15. Mihail Țițu, Constatntin Oprea. Management strategic. Pitești, 2007.279 p. 16. O.Nicolescu. Strategii manageriale de firmă. București, 2007. 434p. 17. G.Luca. Management industrial – Bazele managementului general. Iași, 1996. 434 p. 18. L.Ciociu. Management strategic. Iași,1998. 82 p. 19. Eugen Burduș. Management. București, 2005. 252 p. 20. Panainte Nica, Aurelian Iftimescu. Management. Iași, 2004. 423 p. 21. Ioan Ciobanu. Management strategic. Iași, 1998. 308 p. 22. 10.I.Ansoff, E.McDonnel. Implanting Strategic Management. Prentice Hall, 1990. 23. 11.O.Nicolescu. Diagnostic global dtrategic. București, 1997. 398 p. 24. 12.M.E.Porter. Choix strategique et concurrence. Economica, Paris, 1990.

Evaluare

Curentă		Proiect de an	Examen final
Atestarea 1	Atestarea 2		
15%	15%	30	40%
Standard minim de performanță			
Prezența și activitatea la prelegeri și seminare; Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre atestări și examen final; Planificarea și organizarea organizarea proceselor de execuție prin metoda succesiva si in lanț; Elaborarea și susținerea publică a lucrării de an.			