

**MANAGEMENT**
**1. Date despre unitatea de curs/modul**

<b>Facultatea</b>	Urbanism si Arhitectura				
<b>Catedra/departamentul</b>	Economie și Management în Construcții				
<b>Ciclul de studii</b>	Studii superioare de licență, ciclul I				
<b>Programul de studiu</b>	0732.3 Alimentații cu apă, canalizări				
<b>Anul de studiu</b>	<b>Semestrul</b>	<b>Tip de evaluare</b>	<b>Categoria formativă</b>	<b>Categoria de opționalitate</b>	<b>Credite ECTS</b>
IV (învățământ cu frecvență); V (învățământ cu frecvență redusă)	7 9	E	U – unitate de curs de orientare socio-umanistică	O - unitate de curs obligatorie	6

**2. Timpul total estimat**

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Laborator/seminar	Lucrare de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
180	45	45	-	60	30

**3. Precondiții de acces la unitatea de curs/modul**

Conform planului de învățământ	Științe exacte , științe inginerești, științe tehnologice, științe economice, științe sociale, stagii de practică.
Conform competențelor	Cunoașterea semnificației documentelor specifice proceselor de organizare a execuției lucrărilor de instalații Identificarea naturii resurselor necesare executării instalațiilor

**4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru**

Curs	Pentru prezentarea materialului teoretic în sala de curs este nevoie de proiector și calculator. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului.
Seminar	Studenții vor elabora structura organizatorică a firmei , vor programa lucrările de construcții prin metoda in lant (sau succesivă) însoțită de graficul calendaristic și de forța de muncă .

**5. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	<b>CPL3.</b> Proiectarea tehnologică și economică pentru lucrări de execuție, exploatare si întreținere a construcțiilor din sistemele AAC specific programului de studii absolvit <b>C3.1</b> Descrierea proceselor tehnologice pentru realizarea construcțiilor hidroedilitare și a lucrărilor de protecție a apelor <b>CPL 4.</b> Organizarea și conducerea proceselor de execuție a sistemelor de instalații specifice programului de studii
Competențe transversale	<b>7T-L.</b> Familiarizarea cu rolurile și activitățile specifice muncii în echipă și distribuirea de sarcini pentru nivelurile subordonate.
	<b>CT2.</b> - disponibilitatea de a relaționa cu membrii echipei și capacitatea de a coordona activități specifice domeniului;

	Să aibă abilități de comunicare, în limba maternă și străină și transmitere a informațiilor către grupuri și medii profesionale
--	---

### 6. Obiectivele unității de curs/modulului

Obiectivul general	Studiul teoriei managementului în construcții; Reliefarea principalelor elemente teoretico – metodice aplicate în managementul în construcții la nivel de firmă. Formarea unei concepții moderne de management la nivel de firmă; Analiza situațiilor de caz referitoare la practica managementului în construcții
Obiectivele specifice	Să cunoască: cadrul general al pieței construcțiilor și specificul acestui domeniu, cadrul legal în construcții; Sistemul de documente normative în construcții; Programarea și optimizarea activităților specifice proceselor de execuție a instalațiilor

### 7. Conținutul unității de curs/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
<b>Tematica prelegerilor</b>		
<b>T1.</b> Bazele teoretice ale managementului	2	1
<b>T2.</b> Funcțiile managementului	2	1
<b>T3.</b> Planificarea afacerii în construcții	2	1
<b>T4.</b> Managementul muncii în construcții	2	1
<b>T5.</b> Planificarea și organizarea execuției lucrărilor de construcții	2	1
<b>T6.</b> Baza normativă în construcții	2	
<b>T7.</b> Structura organizațională a unei firme: tipuri de structuri și implicații asupra managementului	2	1
<b>T8.</b> Dezvoltarea afacerii, planul de afaceri	2	
<b>T9.</b> Politici și strategii relevante în sectorul apă canal.	2	
<b>T10.</b> Benchmarking și indicatorii de performanță cheie: metodologia, formele, etapele, beneficii. Instrumente și tehnici.	4	1
<b>T11.</b> Pregătirea proiectelor de investiții în domeniu finanțate de UE și diferite fonduri:	4	1
<b>T12.</b> Dezvoltarea strategică: planificarea strategică, planificarea afacerii.	2	
<b>T13.</b> Dezvoltarea organizațională și managementul resurselor umane.	4	
<b>T14.</b> Managementul tehnic și operațional. Managementul activelor	2	1
<b>T15.</b> Monitorizarea calității apei potabile și apei uzate:	4	
<b>T16.</b> Managementul financiar: cerințe și structura organizațională.	2	
<b>T17.</b> Managementul energetic. Costuri, reducerea costurilor.	2	
<b>T18.</b> Structura modelului financiar pentru analiza tarifelor. Modulele de calcul pentru tarifele de apă.	3	1
<b>Total, ore</b>	<b>45</b>	<b>10</b>

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
<b>Tematica seminarelor</b>		
<b>TS1.</b> Managementul ca profesie, activitate practică. Noțiuni fundamentale în management. Manageri Tipuri. Organizație. Definirea managementului în construcții.	2	1
<b>TS2.</b> Funcțiile și funcțiunile organizației. Aplicații practice	2	1
<b>TS3.</b> Procesul de planificare a afacerii. Metode de lansare în afaceri.	2	1
<b>TS4.</b> Particularitățile proiectului de construcții. Proiectul de execuție (proiectul tehnic)	2	1
<b>TS5.</b> Programarea lucrărilor prin Metoda succesivă și în lanț însoțită de graficul calendaristic și de forța de muncă	2	1
<b>TS6.</b> Aprovizionarea tehnico-materială a șantierului.	2	
<b>TS7.</b> Elaborarea structurii organizatorice a firmei de construcții	2	1
<b>TS8.</b> Planul de afaceri. Componentele.	2	
<b>TS9.</b> Implementarea regionalizării în sectorul apă-canal.	2	
<b>TS10.</b> Monitorizarea și analiza performanței întreprinderilor de apă-canal – benchmarkingul.	4	1
<b>TS11.</b> Elaborarea master-planurilor/planurilor generale. Documentarea cu ghidul respectiv european	4	1
<b>TS12.</b> Documentarea cu ghidul european de elaborare a studiului de fezabilitate.	2	
<b>TS13.</b> Managementul resurselor umane: evaluarea performanțelor și instruirea personalului	4	
<b>TS14.</b> Sistemele de management al informației.	2	1
<b>TS15.</b> Documentarea cu ghidul european a calității apei potabile și apelor uzate epurate.	4	
<b>TS16.</b> Managementul activelor.	2	
<b>TS17.</b> Managementul energetic. Documentarea cu recomandările pentru strategia de reducere a costului energiei	2	
<b>TS18.</b> Calculul tarifelor de apă.	3	1
<b>Total lucrări de laborator/seminare:</b>	<b>45</b>	<b>10</b>

### 8. Referințe bibliografice

Principale	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Codul Civil al Republicii Moldova nr. 107-XV din 6 iunie 2002 (art. Art. 933-968);</li> <li>2. Legea nr. nr. 835- XIII din 17 mai 1996 privind principiile urbanismului și amenajării teritoriului;</li> <li>3. Legea 72 –XIII din 2 februarie 1996 privind calitatea în construcții; legea nr. 96 –XVI din 13 aprilie 2007 privind achizițiile publice;</li> <li>4. Legea nr. 163 din 9 iulie 2010 privind autoritatea executării lucrărilor de construcții;</li> <li>5. NCM A. 01,02-96 Sistemul de documente normative în construcții. Dispoziții generale.</li> <li>6. NCM A. 03,10-2004 Evaluarea conformității lucrărilor/ serviciilor de construcții.</li> </ol>
------------	---

	<p>7. NCM A. 07,02-99 Instrucțiuni cu privire la procedura de elaborare, avizare, aprobare și conținutul cadrului al documentației de proiect pentru construcții.</p> <p>8. NCM A. 01,01-2005 Regulile de determinare a valorii obiectivelor de construcții.</p> <p>9. Țurcanu, Nicolae. Managementul proiectelor: Suport de curs / Nicolae Țurcanu, Aliona Grossu; Univ. Tehn. A Moldovei, Fac. Inginerie Economică și Bussines- Ch.”Tehnica-Info”, 2009 (Tipografia. Or. Iași). 128p.</p> <p>10. Postăvaru, Nicolae; Badiu, Claudia; Ionașcu, Gheoghe. Managementul în construcții: I: Managementul companiei de construcții/ Nicolae Postăvaru, Claudia Badiu, Gheorghe Ionașcu,... – București: Conspress, 2012</p> <p>11. Hagiu, Victor. Managementul execuției proiectelor de construcție/ Victor Hagiu- Universitatea Tehnică “Gh. Asachi” Iași, 2003. 280p.</p> <p><b>12.</b> O.Nicolescu. Management. București, 1999. 286 p.</p> <p>13. Toma, Mihai, Mărgărit Narcisa. Management în construcții. Planificarea și organizarea execuției lucrărilor de construcții, București: Editura Economică, 2002. 416 p.</p>
Suplimentare	<p>14. Ion Popa. Management strategic. București, 2004 . 323 p.</p> <p>15. Mihail Țițu, Constatntin Oprea. Management strategic. Pitești, 2007.279 p.</p> <p>16. O.Nicolescu. Strategii manageriale de firmă. București, 2007. 434p.</p> <p>17. G.Luca. Management industrial – Bazele managementului general. Iași, 1996. 434 p.</p> <p>18. L.Ciociu. Management strategic. Iași,1998. 82 p.</p> <p>19. Eugen Burduș. Management. București, 2005. 252 p.</p> <p>20. Panainte Nica, Aurelian Iftimescu. Management. Iași, 2004. 423 p.</p> <p>21. Ioan Ciobanu. Management strategic. Iași, 1998. 308 p.</p> <p>22. I.Ansoff, E.McDonnel. Implanting Strategic Management. Prentice Hall, 1990.</p> <p>23. O.Nicolescu. Diagnostic global dtrategic. București, 1997. 398 p.</p> <p>24. M.E.Porter. Choix strategique et concurrence. Economica, Paris, 1990.</p>

### 9. Evaluare

Curentă		Evaluare seminare	Examen final
Atestarea 1	Atestarea 2		
15%	15%	20%	50%
Standard minim de performanță			
Prezența și activitatea la prelegeri și seminare; Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre atestări și examen final; Planificarea și organizarea organizarea proceselor de execuție prin metoda succesiva si in lanț; Sustinerea publică a lucrării de an			