

PLANIFICAREA ȘI PROGNOZAREA ÎNTREPRINDERII ÎN INDUSTRIA CONSTRUCTOARE DE MAȘINI
1. Date despre unitatea de curs/modul

Facultatea	Facultatea Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi				
Catedra/departamentul	Departamentul Inginerie și Management Industrial				
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I				
Programul de studiu	521.8.1 Inginerie și Management în Construcția de Mașini				
Anul de studiu	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
IV (învățământ cu frecvență zi); V (învățământ cu frecvență redusă)	VII; IX;	E, LV E, LV	S – unitate de curs de specialitate	O - unitate de curs obligatorie	6

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Laborator/seminar	Proiect de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
Zi-180	45	45	0	45	45
Fr-180	14	16	0	105	45

3. Precondiții de acces la unitatea de curs/modul

Conform planului de învățământ	Planificarea, coordonarea, monitorizarea și evaluarea afacerii, sistemelor manageriale și situațiilor economico-financiare ale întreprinderii utilizând software și tehnologii informaționale din domeniu.
Conform competențelor	Formarea unui ansamblu integrat de cunoștințe, abilități creative și analitice prin însușirea metodelor și procedurilor de previziune și analiză complexă, evaluarea rezultatelor activității unităților economice din industria constructoare de mașini și dobândirea deprinderilor profesionale privind organizarea și gestionarea eficientă a unei unități economice ce își desfășoară afacerea în condițiile economiei de piață.

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Pentru prezentarea materialului teoretic în sala de curs este nevoie de proiector și calculator. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului.
Laborator/seminar	Studenții vor perfecta rapoarte conform condițiilor impuse de indicațiile metodice. Termenul de predare a lucrării de laborator – o săptămână după finalizarea acesteia. Pentru predarea cu întârziere a lucrării aceasta se depunțează cu 1pct./săptămână de întârziere.

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	CPL3. Aplicarea sistemică a conceptelor, teoriilor, modelelor, metodelor și procedurilor privind definirea misiunii, stabilirea scopurilor strategice și tactice de dezvoltare a afacerii. Procesul de management a întreprinderii și asigurarea continuității afacerii.
	CPL4. Antrenarea cunoștințelor și abilităților analitice în procesul de explicare și interpretare a fenomenelor și proceselor economice, fundamentarea acțiunilor strategice, tactice și curente prevăzute de întreprindere și stabilirea condițiilor necesare pentru atingerea scopurilor stabilite și realizarea misiunii întreprinderii.
	CPL5. Elaborarea unui plan anual de activitate precedat de o analiză economico-financiară a activităților funcționale ale întreprinderii în dinamica cu scopul menținerii poziției pe piață.
	CPL 6. Evaluarea și monitorizarea îndeplinirii planului anual aplicând metode și instrumente de

gestiune economico financiară a activității întreprinderii.

6. Obiectivele unității de curs/modulului

Obiectivul general	Însușirea procedurilor de modelare constructivă a produselor vestimentare.
Obiectivele specifice	<p>Să înțeleagă și să descrie procesul de elaborare a planului strategic și planului de afaceri.</p> <p>Să cunoască structura și formatul planului strategic și planului de afaceri a întreprinderii.</p> <p>Să cunoască procesul de formare a propunerilor și deciziei manageriale privind activitatea de marketing și vânzări, activitatea de producere, activitatea financiară de personal și optimizarea sistemului informațional de management.</p> <p>Să aplice module TI în procesul de planificare a activității întreprinderii.</p>

7. Conținutul unității de curs/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica prelegerilor		
T1. Procese economice și activitățile funcționale ale întreprinderii. Esența și obiectivele procesului de planificare	2	4
T2. Sisteme informaționale. Planificarea ca proces de prelucrare și analiza a informației.	2	
T3. Organizarea sistemului de planificare a activităților funcționale ale întreprinderii.	2	
T4. Planul strategic. Procesul de planificare strategică a activității economice a întreprinderii.	3	
T5. Planul tactic. Planificarea tactică a activității întreprinderii. Planul de afaceri a întreprinderii.	3	
T.6 Armonizarea procesul de planificare cu structura funcțională de organizare a activității întreprinderii.	3	
T7. Schimbările din mediul extern și influența lor asupra activității întreprinderii. Durata transformării deciziilor în rezultate.	2	
T8. Planul de afaceri a întreprinderii. Obiectivele și scopul planului de afaceri, structura lui.	4	4
T9. Planificarea curentă. Structura Bugetului general. Premisele de formare a sistemului de planificare prin bugete.	2	
T10. Bugetul vânzărilor. Asigurarea informațională a procesului de planificare.	2	
T11. Planificarea programului de producere și a bugetului consumurilor materiale directe. Structura bugetului. Bugetul stocurilor. Structura bugetului. Asigurarea informațională a procesului de planificare.	2	
T12. Bugetul consumurilor indirecte de producere. Structura bugetului. Asigurarea informațională a procesului de planificare.	2	
T13. Bugetul timpului de lucru. Structura bugetului. Asigurarea informațională a procesului de planificare	2	
T14. Bugetul costului de producere. Structura bugetului. Asigurarea informațională a procesului de planificare. Bugetul costului producției realizate. Structura bugetului. Asigurarea informațională a procesului de planificare	2	
T15. Bugetul cheltuielilor administrative. Structura bugetului. Asigurarea informațională a procesului de planificare	2	6
T16. Planificarea Rezultatelor financiare. Structura bugetului. Asigurarea informațională a procesului de planificare	2	
T17. Planul investițiilor capitale. Planificarea uzurii. Metodele de calcul.	4	

T18. Prognoza bilanțului contabil. Asigurarea informațională a procesului de planificare a bilanțului contabil. Prognozarea fluxului de numerar. Obiectivul scopul și structura fluxului de numerar. Asigurarea informațională a procesului de planificare a fluxului mijloacelor bănești	4	
Total prelegeri:	45	14

Tematica activităților didactice	Numarul de ore	
	Invațămint cu frecvența la zi	Invațămint cu fr. redusă
Tematica seminarelor		
Procesul de elaborare a planului strategic de dezvoltare a întreprinderii	2	2
Procesul de planificare a bugetului de vânzări și a cheltuielilor comerciale	2	4
Procesul de planificarea programului de producere și a bugetului de producere	2	
Procesul de planificare a bugetului timpului de muncă directă	2	
Procesul de planificare a bugetului consumului de materiale	2	
Procesul de planificare a costului producției nefinisate	2	
Procesul de planificarea costului producției finite	2	
Procesul de elaborare a calculației produselor fabricate și realizate	2	4
Procesul de planificare a bugetului cheltuielilor administrative	2	
Procesul de procesul de planificare a rezultatelor financiare	2	
Procesul de planificare a bugetului investițiilor capitale	2	
Procesul de planificare a bilanșului contabil	2	6
Procesul de planificare a fluxului de numerar	3	
Procesul de planificare pe termen mediu și lung	2	
Procesul de elaborare a planului de afaceri	4	
Total lucrări de laborator/seminare:	45	16

8. Referințe bibliografice

Principale	<ol style="list-style-type: none"> Richard Stutely Planul de afaceri perfect. Ed. ARC, 1999. Valentina Gortolomei Planificarea afacerii, Proiectul BIZPRO Moldova, 2003. Contabilitatea managerială- Bugetarea și executarea bugetelor. Chișinău, ACAP, 2000 -Colectiv de autori, coordonator A. Nederița . Давид Хасси , Стратегия и планирование Изд. Питер, 2001 С.Дибб, Л.Симкин, Дж. Брэдли , Практическое руководство по маркетинговому планированию, Изд. Питер, 2001. С.А.Николаева, Принципы формирования и калькулирования себестоимости, Москва, Изд. «Аналитика-Прес», 1997.
	<ol style="list-style-type: none"> Codul ftscal al RM , nr.I 163-XIII din 24 aprilie 199, și legile pentru punerea în aplicare a titlurilor acestuia. Revista Contabilitate și audit, 2002, nr.8. Codul civil al RM,

- | |
|--|
| 9. Legea Bugetului de Stat pe anii corespunzători cu anului de studii.,
10. Legea contabilității nr.426-XII din 4 aprilie 1995. |
|--|

9. Evaluare

Curentă		Examen final
Atestarea 1	Atestarea 2	
30%	30%	40%
Standard minim de performanță		
Prezența și activitatea la prelegeri și seminare; Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre atestări; Demonstrarea în lucrarea de examinare finală a cunoașterii condițiilor de aplicare a TI in domeniu.		