

**MANAGEMENTUL PROIECTELOR ȘI INOVAȚIILOR**
**1. Date despre unitatea de curs/modul**

<b>Facultatea</b>	Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi				
<b>Catedra/departamentul</b>	Inginerie și Management Industrial				
<b>Ciclul de studii</b>	Studii superioare de licență, ciclul I				
<b>Programul de studiu</b>	521.8.1 - Inginerie și Management în Construcția de Mașini				
<b>Anul de studiu</b>	<b>Semestrul</b>	<b>Tip de evaluare</b>	<b>Categoria formativă</b>	<b>Categoria de opționalitate</b>	<b>Credite ECTS</b>
IV (învățământ cu frecvență la zi); IV (învățământ cu frecvență redusă)	7;  7	E	S – unitate de curs de specialitate	O - unitate de curs de obligatorie	4

**2. Timpul total estimat**

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Seminar	Proiect de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
zi -120/fr-120	30/10	30/10	-	30/50	30/50

**3. Precondiții de acces la unitatea de curs/modul**

Conform planului de învățământ	Dezvoltarea industrială mondială, Economia Construcției de Mașini, Teoria Sistemelor de Producție și Ingineria Valorii, Proiectarea Asistată de Calculator a Sistemelor de Producție, Managementul strategic, Managementul general.
Conform competențelor	Proiectarea ciclurilor de producție și a proceselor asociate activității de bază.

**4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru**

Curs	Pentru prezentarea materialului teoretic în sala de curs este nevoie de proiector și calculator. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului.
Seminar	Studenții vor perfecta rapoarte conform condițiilor impuse de indicațiile metodice. Termenul de predare a lucrării practice – o săptămână după finalizarea acesteia. Pentru predarea cu întârziere a lucrării aceasta se depunceață cu 1pct./săptămână de întârziere.

**5. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	<b>CP4.</b> Proiectarea ciclurilor de producție și a proceselor asociate activității de bază. <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Clasificarea Inovațiile ca obiect al managementului.</li> <li>✓ Clasificarea inovațiilor, Funcțiile inovațiilor, Ciclu de viață a inovațiilor</li> <li>✓ Clasificarea factorilor ce pot exercita influență asupra unui proces de inovare</li> <li>✓ Instrumente de realizare a transferului internațional de tehnologie</li> </ul>
-------------------------	---

<p>Competențe profesionale</p>	<p><b>CP5</b> Planificarea, coordonarea și monitorizarea subsistemelor manageriale ale întreprinderilor din domeniu cu scopul asigurării calității produselor finale (conform standardelor internaționale de management a calității).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organizarea Primirii cererii de ofertă din partea clientului.</li> <li>✓ Estimarea costurilor de producție.</li> <li>✓ Planificarea sub formă de tabele (calendarele), Diagramele cu bare, Diagramele liniilor de echilibru.</li> <li>✓ Planificarea costurilor legate de forța de muncă.</li> <li>✓ Planificarea costurilor pentru materiale și alte achiziții</li> <li>✓ Planificarea fluxurilor de numerar</li> </ul> <p><b>CP6.</b> Evaluarea și monitorizarea situațiilor economico-financiară a întreprinderilor din domeniu.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Evaluarea cererilor de ofertă în proiectele industriale.</li> <li>✓ Definirea proiectului în vederea evaluării financiare.</li> <li>✓ Crearea specificațiilor de proiect.</li> <li>✓ Analiza drumului critic folosind diagramele cu săgeți.</li> <li>✓ Optimizarea măsurilor de urgență cu ajutorul analizei drumului critic PERT</li> </ul>
<p>Competențe transversale</p>	<p><b>CT1.</b> Realizarea proiectului cu utilizarea corectă a surselor bibliografice și metodelor specifice, în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată, precum și susținerea acestora cu demonstrarea capacității de evaluare calitativă și cantitativă a unor soluții din domeniu managementul proiectelor și inovațiilor.</p> <p><b>CT3.</b> Identificarea nevoii de formare profesională, cu analiza critică a propriei activități de formare și a nivelului de dezvoltare profesională și utilizarea eficientă a resurselor de comunicare și formare profesională (Internet, e-mail, baze de date, cursuri on-line etc.), inclusiv folosind limbi străine.</p>

### 6. Obiectivele unității de curs/modulului

<p>Obiectivul general</p>	<p>Înșușirea metodelor de conducere proiectelor.</p>
<p>Obiectivele specifice</p>	<p>Să înțeleagă și să descrie aspectelor teoretice referitor la Managementul Proiectelor și Inovațiilor; Să asimileze cunoștințele și dezvolte dexteritățile manageriale reprezintă o pregătire fundamentală pentru conducători și este necesară pentru gestionarea eficientă a Proiectelor și Inovațiilor, precum și contribuie la asimilarea mai ușoară a cunoștințelor altor discipline cum ar fi Managementul operational, Managementul financiar, Managementul strategic.</p>

### 7. Conținutul unității de curs/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
<b>Tematica prelegerilor</b>		
T1. Inovarea, definiție și noțiunile conexe ei	4	1
T2. Firma inovantă	4	1
T3. Natura scopul și Organizarea managementului de proiect	2	2
T4. Definirea proiectului	2	
T5. Estimările costurilor - definiții și principii.	2	

T6. Estimările costurilor - estimarea în practică.	2	2
T7. Managementul comercial.	2	
T8. Introducere în planificare și programare.	2	2
T9. Analiza de rețea: schemele logice și drumul critic.	2	
T10. Analiza rețelelor - în practică	2	2
T11. Programarea resurselor - principii.	2	
T5.	4	
<b>Total prelegeri:</b>	<b>30</b>	<b>10</b>

Tematica activităților didactice		Numărul de ore	
		învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
<b>Tematica lucrărilor de laborator/seminarelor</b>			
Nr/ord.	Tema lucrării practice	Nr. ore , frec. zi	Nr. ore , frec. red.
1.	Inovarea, definiție și noțiunile conexe ei	2	2
2.	Firma inovantă	2	
3.	Natura, scopul și organizarea managementului de proiect	2	2
4.	Definirea proiectului	2	
5.	Estimările costurilor	2	
6.	Introducere în planificare și programare.	2	2
7.	Analiza de rețea	4	
8.	Elaborarea oferta pt organizarea tenderului	4	4
9.	Elaborarea oferta pt participarea la tender	4	
10.	Analiza ofertei pt alegerea executantului de proiect	4	
11.	Încheierea contractului cu executorul	2	
	<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>10</b>

### 8. Referințe bibliografice

1. E. Burduș, Fundamentele Managementului Organizației, Ed. Economică, 1999;
2. Nicolaescu O., Nicolaescu C., Organizatia si managementul bazat pe cunostinte
3. Teorie, metodologie, studii de caz si baterii de teste, Ed. Pro Universitaria, 2011
4. Nicolaescu O., Verbencu I., Fundamentele managementului organizatiei, Ed. Universitara, 2008
5. Nicolaescu O., Verbencu I., Metodologii manageriale, Ed. Universitara, 2008
6. Ionescu Gh., Cazan E., Management, Ed. Universitatii de vest, 2007
7. Lock D., Manualul Gower de management, Ed. Codecs, 2009
8. Kanter M., Frontierele Managementului, Ed. Meteor Pres, 2006
9. Drucker P., Managementul viitorului, Ed. Aasab, 2004
10. Nicolaescu O. Management, Bucuresti, Ed. Economica, 1997
11. Mescon M., Albert M., Hedouri F., Osnovî Managementa, Moskva, 2006;
12. Nicolaescu O. Sisteme, metode si tehnici manageriale, Bucuresti, Editura Economica, 2000
13. Tuturea, Bazele managementului, Bucuresti, 1999
14. Nicolaescu O. Noutati in managementul international, Bucuresti, Ed. Tehnica, 1993
15. Rusu Corneliu, Management. Concepții, metode, tehnici, București, 1995;
16. Zaharia M., Management teorie si aplicatii, Bucuresti, Editura Tehnica, 1993
17. Managementul intreprinderilor mici si mijlocii, Cluj Napoca, Ed. Risoprint, 1996
18. Cornescu V., Management, Bucuresti, Ed. ACIAMI, 1997

19. Ioan Marian Miclăuș, Mircea Marian Miclăuș – Management general - Bucuresti, -, 2007  
20. Burlacu N., Graur E., Morong A. Comunicarea managerială. Chișinău: ASEM, 2003.

**Suplimentare**

21. N. Ciornâi, Il, Blaj. Economia firmelor contemporane. Manual universitar. Chișinău, 2003.  
22. O. Nicolescu. Noutăți în managementul internațional. Editura Tehnică, București, 2003  
23. Nica P. Iftimescu A. Management. Concepte și aplicații. Iași: Editura Sedcom Libris, 2004.  
24. Hofstede G. Managementul structurilor multiculturale. București: Editura Economică, 2006.  
25. [http:// www. statistica.md](http://www.statistica.md)  
26. [http:// www. economist.com](http://www.economist.com)

**9. Evaluare**

Curentă		Proiect de an	Examen final
Atestarea 1	Atestarea 2		
30%	30%	-	40%
Standard minim de performanță			
Prezența și activitatea la prelegeri și lucrări de laborator; Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre atestări și lucrări de laborator; Obținerea notei minime de „5” la proiectul de an; Demonstrarea în lucrarea de examinare finală a cunoașterii condițiilor de aplicare a procedurilor de modelare constructivă.			