

S.06.O.1.35. MANAGEMENTUL FINANCIAR

1. Date despre program				
1.1	Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică a Moldovei		
1.2	Facultatea	Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi		
1.3	Departamentul	Transporturi		
1.4	Domeniul general de studii	071(52) Inginerie și activități ingineresti		
1.5	Domeniul de formare profesională	0710 - Inginerie și management		
1.6	Programul de studii superioare de licență	0710.1(521.1) Inginerie și management în construcția de mașini		
2. Date despre unitatea de curs				
2.1	Denumirea unității de curs		Management și antreprenariat	
	Codul	Volumul de lucru al studentului	Credite (ECTS)	Categoria unității de curs
	S.06.O.1.37.	120	4	S – general de specialitate
2.2	Tipuri de activități:		Ore de contact direct, zi/fr	Studiul individual
	a) Prelegeri		30/10	60/102
	b) Seminar		30/8	
2.3	Responsabilitatea pentru unitatea de curs			
	Departamentul		Titularul responsabil	
	Transporturi		Margareta VÎRCOLICI, conf.univ.	
3. Integrarea unității de curs în programul de studii superioare de licență				
Unitatea de curs „Managementul financiar” este componenta unui bloc de unități de curs orientate spre specializare, fiind disciplină de specialitate obligatorie.				
CPL1. Utilizarea conceptelor, principiilor, fenomenelor, metodologiilor din aria științelor exacte, tehnologice, economice, sociale, umanitare pentru rezolvarea unor sarcini specifice ingineriei și managementului în transporturi;				
CPL5. Planificarea și organizarea activității de lansare a afacerii pe piața serviciilor de transport rutier, precum și managementul eficient al întreprinderii, în conformitate cu prevederile actelor normative internaționale și naționale;				
CPL6. Gestiunea eficientă a activității economico-financiară a întreprinderilor de transport auto.				
4. Precondiții de acces la unitatea de curs/modul				
4.1	Conform planului de învățământ	Planul de învățământ asigură parcurgerea disciplinelor și formarea la studenți a cunoștințelor și abilităților după cum urmează: a) la discipline fundamentale - ingineria mecanică, micro și macro economie, integrare europeană; b) a aplica cunoștințele referitor la geografia transporturilor la nivel național, european și internațional; c) a aplica cunoștințele despre structura și funcționarea complexului de transport național și internațional; d) la discipline de specialitate – construcția autovehiculelor, complexul de transport, legislația de transporturi.		
4.2	Conform competențelor	<u>Competențe-cheie/transdisciplinare:</u> CT1: Competența de planificare și organizare a propriei învățări, atât individual cât și în grup; CT2: Competența de a comunica argumentat în limba de maternă/de stat; CT3: Competențe de a dobîndi și a aplica cunoștințe de bază din domeniul Matematică, Științe și Tehnologii în rezolvarea unor probleme specifice disciplinei; CT4: Competențe de utilizare a instrumentelor cu funcție digitală, precum și folosirea tehnologiilor informaționale în activitatea profesională; CT5: Competențe de a lucra în echipă, de a accepta și a respecta valorile fundamentale ale democrației și a drepturilor omului; CT6: Competențe de gândire critică asupra activității sale în scopul autodezvoltării continue și autorealizării personale; CT7: Competențe de toleranță în receptarea valorilor interculturale; CT8: Competența de a-și alege conștient viitoarea arie de activitate profesională. <u>Competențe profesionale generale:</u> C1.5. Elaborarea unei metodologii de evaluare și de calibrare a rezultatelor calcurilor la		

		etapa de proiectare a proceselor de transportare și a traficului auto; C5.4. Utilizarea adecvată a criteriilor și metodelor standard de analiza activității de transport a întreprinderii auto; C6.1. Descrierea modalităților de organizare activității economico-financiară a întreprinderilor de transport auto; C6.2. Explicarea și interpretarea unor metode de gestiune eficientă activității economico-financiară a întreprinderii de transport auto; C6.3. Aplicarea unor metode eficiente de organizare activității economico-financiară a întreprinderilor de transport auto; C6.4. Evaluarea critică a nivelului calitativ de gestiune a activității economico-financiară a întreprinderilor de transport auto; C6.5. Elaborarea planului economico-financiar de activitate a întreprinderii și rapoartelor financiare de bază.	
5. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru			
5.1	Prelegeri	Metode și procedee: prelegerea interactivă, problematizarea, brainstorming-ul, expunere, cascada ideilor, dezbateri Mijloace de instruire: tablă, markere, laptop, proiector, internet Forme de activitate: frontală	
5.2	Seminar	Metode și procedee: explicația, studiu de caz, dezbateri brainstorming, brainwriting, fishbowl. Mijloace de instruire: tablă, carioci, laptop, proiector Forme de activitate: frontală, individuală, perechi, grupuri.	
6. Obiectivul principal al unității de curs			
Aplicarea unor metode eficiente de organizare, monitorizare, coordonare, evaluare și control a activității economico-financiară a întreprinderilor de transport auto.			
7. Finalitățile de studiu			
Studentul va fi capabil să propună măsuri orientate spre soluționarea celor mai complexe probleme financiare puse de economia de piață în fața transportatorilor și agenților economici cu activități conexe transportului.			
8. Conținutul unității de curs			
8.1. Planul tematic și repartizarea orelor de curs teoretic			
Conținuturi		nr. de ore	
		zi	fr
Tema 1: Mecanismul financiar de funcționare a întreprinderii 1.1. Finanțele întreprinderii și rolul lor în condițiile economiei de piață; 1.2. Rolul creanțelor și al datoriilor creditoare; 1.3. Sporirea eficienței financiare a întreprinderii.		2	1
Tema 2: Criteriile de bază ale managementului financiar 2.1. Rezultatul brut și net al exploatării: esența economică și modul de determinare; 2.2. Rentabilitatea economică: esența economică și modul de determinare; 2.3. Marja comercială: modul de determinare și importanța la luarea deciziilor financiare; 2.4. Modelul Diupont: structura și modul de utilizare.		4	1
Tema 3: Analiza situației financiare a întreprinderii 3.1. Informația necesară și sursele de formare a acesteia; 3.2. Analiza situației financiare; 3.3. Analiza stării financiare.		2	1
Tema 4: Structura rațională de finanțare a întreprinderii 4.1. Capitalul propriu și capitalul împrumutat. Structura rațională a mijloacelor întreprinderii; 4.2. Metodele de finanțare externă și regulile de atragere a surselor împrumutate; 4.3. Rolul factorilor economici și neeconomici în luarea deciziilor de finanțare.		4	1
Tema 5: Politica de repartizare a profitului 5.1. Profitul - sursă de finanțare a întreprinderii; 5.2. Politica repartizării profitului; 5.3. Determinarea normei optimale pentru repartizarea profitului.		2	1

Tema 6: Politica de investire 6.1. Investițiile — bază pentru ciclul de viață al întreprinderii; 6.2. Proiectul investițional - bază pentru atragerea investițiilor; 6.3. Metodele de bază de selectare a proiectelor investiționale.	4	1
Tema 7: Tactica managementului financiar 7.1. Managementul financiar în perioada scurtă de timp; 7.2. Politica dirijării activelor curente; 7.3. Politica dirijării pasivelor curente.	2	1
Tema 8: Îmbinarea optimă a strategiei și tacticii managementului financiar 8.1. Stabilitatea financiară a întreprinderii și formele de manifestare; 8.2. Proporțiile de bază ale bilanțului și interpretarea lor economică.	4	1
Tema 9: Matricea strategiilor financiare ale întreprinderii 9.1. Rezultatul activității întreprinderii: esența economică și financiară; 9.2. Tipurile strategiilor financiare și caracteristica lor; 9.3. Matricea strategiilor financiare ale întreprinderii.	2	1
Tema 10: Planificarea financiară și formarea bugetelor întreprinderii 10.1. Planificarea financiară și bugetarea; 10.2. Structura organizatorică și structura financiară a întreprinderii; 10.3. Metodologia elaborării principalelor bugete ale întreprinderii.	4	1
Total ore	30	10
8.2. Planul tematic și repartizarea orelor de seminar		
Conținuturi	nr. de ore	
	zi	fr
LP1: Mecanismul financiar de funcționare a întreprinderii: Politica de finanțare a întreprinderilor de transport auto	2	0,5
LP2: Criteriile de bază ale managementului financiar: Aplicarea modelului Dupont în analiza fluxului financiar din cadrul unei întreprinderi de transport	4	1
LP3: Analiza situației financiare a întreprinderii: Rezolvarea diferitor situații practice	2	0,5
LP4: Structura rațională de finanțare a întreprinderii: Rezolvarea situațiilor practice cu privire la utilizarea levierului financiar pentru determinarea structurii raționale de finanțare	4	1
LP5: Politica de repartizare a profitului: Rezolvarea situațiilor practice cu privire la determinarea profitului și repertizarea lui	2	0,5
LP6: Politica de investire: Rezolvarea situațiilor practice cu privire la determinarea eficienței proiectelor de investiții	4	1
LP7: Tactica managementului financiar: Realizarea analizei activelor curente	2	1
LP8: Îmbinarea optimă a strategiei și tacticii managementului financiar: Identificarea elementelor de stabilitate financiară a întreprinderii	4	1
LP9: Matricea strategiilor financiare ale întreprinderii	2	0,5
LP10: Planificarea financiară și formarea bugetelor întreprinderii: Rezolvarea diferitor situații practice cu privire la întocmirea bugetelor	4	1
Total	30	8
8.3. Bibliografie minimală		
<u>Obligatorii:</u>		
1. Planul de conturi contabile în sistemul bugetar și normele metodologice privind evidența contabilă și raportarea financiară în sistemul bugetar;		
2. COD Nr. 1163 din 24.04.1997 Cod Fiscal al Republicii Moldova;		
3. Brigham Eugene F., Fundamentals of Financial Management, 6th., The Dryden Press, Fort Worth, 1992;		
4. Brigham Eugene F., G. Fred Weston Essential of managerial finance, 9ed., 1990;		
5. Бригхэм Юджин Ф., Энциклопедия финансового менеджмента, Москва, РАГС – ЭКОНОМИКА, 1998;		
6. Джей К. Шим, Джоэл Г. Сигел, «Финансовый менеджмент», Москва 1997;		
7. Юджин Ф. Бригхэм, Луис Гапенски, «Финансовый менеджмент», «Экономическая школа», Санкт Петербург, 1997 в 2-х томах I;		
8. В. В. Ковалев. «Введение в финансовый менеджмент». - Москва, финансы и статистика, 1999;		
9. Paul Halpen, G. Fred Weston, Eugene F. Brigham. Finanțe manageriale, Editura Economică, București, 1998;		
10. Дж. К.Хорн, Основы управления финансами. -Москва, финансы и статистика, 1997;		
11. Учебник, Москва: ИВЦ «Маркетинг». 1998;		

Literatura suplimentară:

1. <http://library.utm.md>;
2. <http://logistic.ru>;
3. <http://elibrary.ru>.

9. Strategii didactice de predare și învățare

Învățare centrată pe student: prelegeri interactive, inclusiv cu utilizarea cursurilor electronice, organizator grafic, problematizarea, dezbateri, SINELG, diagrama Venn, grafic T.

10. Sugestii pentru activitatea individuală

Studentul studiază literatura indicată în curriculumul la disciplina dată; execută sarcini individuale repartizate la orele practice; analizează legislația și actele normative ce reglementează activitatea de transport cu referire la fluxul de finanțe din întreprindere; realizează planuri investiționale, planuri bugetare, verifică corelația dintre activele curente ale întreprinderii și fluxul de resurse financiare, planuri de investiții; în procesul de desfășurare a practicii economice-managerială să analizeze documentele financiar-contabile din activitatea entității economice. Totodată, studenților li se oferă surse și metode de aprofundare a cunoștințelor prin participarea la conferințe, utilizarea programelor moderne de calculator, internetului și surselor bibliografice corespunzătoare..

11. Evaluare

11.1. Strategii de evaluare. Examen în scris, cu ponderea 0,4 din nota finală. Două evaluări curente la lucrările practice, cu ponderea 0,6 din nota finală, respectiv 0,3 fiecare.

Tip de activitate	Criteri de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	- Modul de rezolvare a sarcinilor de la examen (creativitate, structurare, corectitudine în elaborarea răspunsurilor).	- Examen scris	40%
Seminar	- Prezența la activități; - Contribuția la desfășurarea activităților de seminar; - Corectitudinea comunicării și prezentării ideilor și a sarcinilor de lucru la seminar; - Corectitudinea îndeplinirii celor 2 evaluări curente (în a 7-a sau a 8-a săptămână a semestrului, 2-a atestare în a 15 săptămână a semestrului.)	- Fișa de prezență - Rezultatele sarcinilor de seminar - Evaluări curente	60%

11.2. Standarde minime de performanță

- Realizarea minimală a sarcinilor de lucru pe parcursul activităților didactice (curs și seminar);
- Obținerea notei minime de promovare – 5, la evaluările curente.
- Operarea cu noțiuni de bază în interpretări simple ale noțiunilor din cadrul domeniului managementului financiar.