

Managementul Operațional în Industria Constructoare de Mașini
1. Date despre unitatea de curs/modul

Facultatea	Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi				
Catedra/departamentul	Inginerie și Management Industrial				
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I				
Programul de studiu	521.8.1 Inginerie și Management în Construcția de Mașini				
Anul de studiu	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
III (învățământ cu frecvență); IV (învățământ cu frecvență redusă)	VI; VII	E	S – unitate de curs de specialitate	O - unitate de curs obligatorie	4

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Seminar	Proiect de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
120/120	30/10	30/10		30/50	30/50

3. Precondiții de acces la unitatea de curs/modul

Conform planului de învățământ	Microeconomia, Macroeconomia și integrarea europeană, Dezvoltarea industrială mondială, Drept economic; Metode Economico Matematice, Economia Construcției de Mașini
Conform competențelor	Cunoașterea noțiunii de venit, profit, cost de producere, proces de producere, venit marginal, utilitate marginala.

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Pentru prezentarea materialului teoretic în sala de curs este nevoie de tablă, proiector ecran. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului.
Laborator/seminar	Studenții vor perfecta un portofoliu care vor conține studiile de caz și problemele oferite pe parcursul semestrului. Fiecare având probleme individuale oferite de profesor.

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	✓ CPL 2. Racordarea cunoștințelor, principiilor și metodelor științelor tehnico-economice la procesele de producere a semifabricatelor, pieselor, produselor și asamblarea lor în echipamente finale, specifice ramurii.
	✓ CPL 3. Utilizarea unor aplicații software și a tehnologiilor informaționale în efectuarea calculului economic pentru proiectarea ciclurilor de producție în funcție de gradul de specializare a întreprinderilor din domeniu.
	✓ CPL 4. Proiectarea ciclurilor de producție și a proceselor asociate activității de bază.

	✓ CPL 5. Planificarea, coordonarea și monitorizarea subsistemelor manageriale ale întreprinderilor din domeniu cu scopul asigurării calității produselor finale (conform standardelor internaționale de management a calității)
Competențe transversale	CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale de inginer în cadrul propriei strategii de muncă calificată și eficientă CT3. Autoevaluarea nevoii de formare profesională continuă în scopul inserției pe piața muncii și al adaptării la dinamica cerințelor acesteia și pentru dezvoltarea personală și profesională. Utilizarea eficientă a abilităților lingvistice și a cunoștințelor de tehnologia informației și comunicării

6. Obiectivele unității de curs/modulului

Obiectivul general	Obiectivele disciplinei este obținerea cunoștințelor în domeniul managementului în întreprindere și ramură, necesare în activitatea practică a viitorilor manageri de nivel operativ și mediu în producție
Obiectivele specifice	Să înțeleagă noțiunea de proces de producție la întreprinderea constructoare de mașini; Să cunoască structura procesului de producție și ciclului de producție; Să înțeleagă organizarea producerii în flux la întreprinderea constructoare de mașini; Să cunoască organizarea creării și elaborării tehnicii noi în întreprindere; Să cunoască deservirea tehnică în producere la întreprinderea constructoare de mașini.

7. Conținutul unității de curs/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica prelegerilor		
T1. Management operațional – noțiuni introductive	1	0,5
T2. Funcțiile managementului operațional	2	0,5
T3. Structura managementului operațional al producției	1	0,5
T4. Sistem de producție – programare, lansare, control	2	0,5
T5. Raportul dintre funcțiile managementului operațional al producției și cele ale sistemului de producție	2	1
T6. Principiile funcționării managementului operațional al producției	2	0,5
T7. Controlul - aspectele controlului	2	0,5
T8. Structura organizatorică a întreprinderii constructoare de mașini	2	0,5
T9. Drepturile și obligațiile în subdiviziunile întreprinderilor constructoare de mașini	2	0,5
T10. Planificarea calendaristică. Logistica de producere.	2	1
T11. Organizarea procesului de producție la întreprinderile constructoare de mașini	2	0,5
T12. Organizarea producției în flux	2	0,5
T13. Organizarea creării și însușirii tehnicii noi la întreprinderile constructoare de mașini	2	1

T14. Planificarea pregătirii tehnologice	2	0,5
T15. Deservirea tehnică în producere	2	1
T16. Dirijarea stocurilor	2	0,5
Total prelegeri:	30	10

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redușă
Tematica Seminarilor		
T1. Management operațional – noțiuni introductive	1	0,5
T2. Funcțiile managementului operațional	2	0,5
T3. . Structura managementului operațional al producției	1	0,5
T4. Sistem de producție – programare, lansare, control	2	0,5
T5. Raportul dintre funcțiile managementului operațional al producției și cele ale sistemului de producție	2	1
T6. Principiile funcționării managementului operațional al producției	2	0,5
T7. Controlul - aspectele controlului	2	0,5
T8. Structura organizatorică a întreprinderii constructoare de mașini	2	0,5
T9. Drepturile si obligatiunile în subdiviziunile întreprinderilor constructoare de mașini	2	0,5
T10. Planificarea calendaristică. Logistica de producere.	2	1
T11 Organizarea procesului de producție la întreprinderile constructoare de mașini	2	0,5
T12. Organizarea poducției în flux	2	0,5
T13. Organizarea creării și însușirii tehnicii noi la întreprinderile constructoare de mașini	2	1
T14. Planificarea pregătirii tehnologice	2	0,5
T15. Deservirea tehnică în producere	2	1
T16. Dirijarea stocurilor	2	0,5
Total Seminare:	30	10

8. Referințe bibliografice

Principale	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bărbulescu C., Bîgu C. <i>Managementul producției</i>, vol I, II, București, 2002 2. Ilie Gh., Ștefănescu R., <i>Caracteristici ale managementului operațional al producției</i>, Editura Aisteda, 2003 3. Monks J. G., <i>Operations Management</i>, Londra, McGraw Hill, 1985 4. Moldoveanu G., <i>Managementul operațional al producției</i>, București, 1999 5. E. Burduș, <i>Fundamentele Managementului Organizației</i>, Ed. Economică, 1999; 6. Nicolaescu O., Nicolaescu C., <i>Organizatia si managementul bazat pe cunostinte</i> 7. Ionescu Gh., Cazan E., <i>Management</i>, Ed. Universitatii de vest, 2007 8. Lock D., <i>Manualul Gower de management</i>, Ed. Codecs, 2009 9. Kanter M., <i>Frontierile Managementului</i>, Ed. Meteor Pres, 2006
------------	---

	<p>10. Drucker P., Managementul viitorului, Ed. Aasab, 2004</p> <p>11. Nicolaescu O. Management, Bucuresti, Ed. Economica, 1997</p> <p>12. Mescon M., Albert M., Hedouri F., Osnovî Managementa, Moskva, 2006;</p> <p>13. Rusu Corneliu, Management. Concepții, metode, tehnici, București, 1995;</p> <p>14. Zaharia M., Management teorie si aplicatii, Bucuresti, Editura Tehnica, 1993</p> <p>15. Managementul intreprinderilor mici si mijlocii, Cluj Napoca, Ed. Risoprint, 1996</p>
Suplimentare	<p>1. Chase&Aquilano, Operations Management., editia a V-a, McGraw Hill Irwin, 2005;</p> <p>2. Davis, M., Heineke, J., Operations Management. Integrating manufacturing and services, editia a V-a, McGraw Hill Irwin, 2006;</p> <p>3. Fitzsimmons, J., Service Management, Operations, Strategy, Information technology, editia a V-a, McGraw Hill Irwin, 2005;</p> <p>4. Gorski, H., Era informatională, Provocari pentru organizatii si management, Editura Universitatii Lucian Blaga, Sibiu, 2008;</p> <p>5. Kotler, P., <i>Marketing Management. Analysis, planning, implementation & control</i>, editia a VII-a, Prentice Hall, Inc., 1991;</p> <p>6. Naghi, M., Stegorean R., Managementul productiei industriale, Editura Dacia 2004.</p>

9. Evaluare

Curentă		Examen final
Atestarea 1	Atestarea 2	
30%	30%	40%
Standard minim de performanță		
<p>Prezența și activitatea la prelegeri și seminare;</p> <p>Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre atestări;</p> <p>Demonstrarea în lucrarea de examinare finală a cunoașterii condițiilor de aplicare a procedeeleor de modelare constructivă.</p>		