

CONTROL DE GESTIUNE
1. Date despre unitatea de curs/modul

Facultatea	Industrie Economică și Business				
Catedra/departamentul	Economie și Management în Construcții				
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I				
Programul de studiu	361.1 CONTABILITATE				
Anul de studiu	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
III (învățământ cu frecvență)	5	E	S – unitate de curs de specialitate	O - unitate de curs obligatorie	4
IV (învățământ cu frecvență redusă)	5	E	S – unitate de curs de specialitate	O - unitate de curs obligatorie	4

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Laborator/seminar	Proiect de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
90	30	15		45	45

3. Precondiții de acces la unitatea de curs/modul

Conform planului de învățământ	de	Contabilitate managerială, AAEF
Conform competențelor		Contabilitate, Audit

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	<ul style="list-style-type: none"> ➤ La predarea cursului forma dominantă de organizare va fi: în grup, individual și mixt. ➤ Metodele de predare-învățare vor fi: expunerea materialului, explicație, argumentare, studii de caz și discuții. ➤ Mijloacele didactice: tabele, scheme și proiectorul.
Laborator/seminar	Formele lucrului individual (tema pentru acasă): <ul style="list-style-type: none"> ✓ Aprofundarea și suplimentarea de cunoștințe: lucrul cu manualul, lucrul cu actele normative, cărți de referință, utilizarea tehnologiilor multimedia, a Internet –ului; ✓ Înțelegerea, consolidarea și sistematizarea cunoștințelor prin autotestare; ✓ Aplicarea cunoștințelor: rezolvarea de exerciții, studii de caz de diferite complexități; efectuarea lucrărilor practice, elaborarea prezentărilor,

	<p>referatelor.</p> <p>✓ Analiza materialele studiate unor situații problematice: comentarii și reflecții personale.</p> <p>Metode de evaluare a lucrului individual:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. controlul curent la fiecare lecție practică - formele de control: discuție orală, lucrare scrisă, teste fără sau la calculator. 2. Verificarea lucrului practic (aplicații practice pentru tema de acasă) – prezentarea și susținerea rezolvărilor în cadrul orelor de consultații;
--	--

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	Identificarea nevoii de formare profesională, cu analiza critică a propriei activități de formare și a nivelului de dezvoltare profesională și utilizarea eficientă a resurselor de comunicare și formare profesională (Internet, e-mail, baze de date, cursuri on-line etc.), inclusiv folosind limbi străine.
Competențe transversale	Prin intermediul cursului se formează următoarele competențe: <ul style="list-style-type: none"> - cunoașterea noțiunii de control al unei organizații și definirea controlului de gestiune; - exercitarea controlului de gestiune prin utilizarea metodelor moderne de calculație a costurilor; - aplicarea principiilor sistemului bugetar al unei entități și întocmirea bugetelor anuale; - abilități de a utiliza diferite sisteme de urmărire a performanțelor firmei.

6. Obiectivele unității de curs/modulului

Obiectivul general	Importanța studierii cursului „Control de gestiune” constă în însușirea problemelor legate de întocmirea bugetelor și controlului executării acestora prin prisma costurilor și a diferitor metode de calculație a acestora, cu utilizarea instrumentelor speciale de control al performanței întreprinderii (sistemul de bugete, tabloul de bord, analiza abaterilor).
Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cunoașterea noțiunii de control al unei organizații și definirea controlului de gestiune; ➤ Exercițarea controlului de gestiune prin utilizarea metodelor moderne de calculație a costurilor; ➤ Aplicarea principiilor sistemului bugetar al unei entități și întocmirea bugetelor anuale; ➤ Abilități de a utiliza diferite sisteme de urmărire a performanțelor firmei.

7. Conținutul unității de curs/modulului

Tematica prelegerilor	Realizarea în timp (ore)*	Tematica seminarelor	Realizarea în timp (ore)*
-----------------------	---------------------------	----------------------	---------------------------

	învăță mânt cu frecven ță	învăță mânt cu frecven ță redușă		învăță mânt cu frecven ță	învăță mânt cu frecve nță redușă
Tematica prelegerilor			Tematica seminarelor		
T1. Definirea, esența și conținutul controlului de gestiune	4	1	T1. Definirea, esența și conținutul controlului de gestiune	2	-
T2. Aspecte generale privind controlul intern	4	1	T2. Aspecte generale privind controlul intern	2	1
T3. Costurile complete ca instrument al controlului de gestiune	4	1	T3. Costurile complete ca instrument al controlului de gestiune	2	
T4. Ameliorarea metodei costurilor complete: costurile pe activități	4	1	T4. Ameliorarea metodei costurilor complete: costurile pe activități	2	1
T5. Costurile parțiale ca instrument al controlului de gestiune	4	1	T5. Costurile parțiale ca instrument al controlului de gestiune	2	1
T6. Calculul și analiza abaterilor de la costul standard	4	1	T6. Calculul și analiza abaterilor de la costul standard	2	1
T7. Controlul performanțelor întreprinderii prin sistemul de bugete	4	1	T7. Controlul performanțelor întreprinderii prin sistemul de bugete	2	1
T8. Sisteme de urmărire a performanțelor firmei: controlul bugetar, tabloul de bord.	2	1	T8. Sisteme de urmărire a performanțelor firmei: controlul bugetar, tabloul de bord.	1	1
TOTAL	30	8	TOTAL	15	6

8. Referințe bibliografice

Principale	<ol style="list-style-type: none"> 1. Legea contabilității nr. 113-XVI din 27.04.2007 (în redacție nouă) // www.mf.gov.md 2. Standardele Naționale de Contabilitate // Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr. 233-237 din 22.10.2013. 3. Planul general de conturi contabile // Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr. 233-237 din 22.10.2013. 4. Ionașcu Ion, Control de gestiune, Editura economică, 2003 5. Contabilitatea de gestiune & Control de gestiune. Colectiv de autori: coordonatori
------------	---

	<p>– Chirița Caraiani, Mihaela Dumitrana, - Ed. a 2-a, rev. – București: InfoMega, 2005.</p> <p>6. Contabilitate managerială. Colectiv de autori: coordonator – A.Nederița, Chișinău: ACAP, 2000.</p> <p>7. Ebbeken K., Possler L., Ristea M. Calculația și managementul costurilor. – București: Editura Teora, 2001.</p> <p>8. Dumitru Corina Graziella, Ioanăș Corina. Contabilitatea de gestiune și evaluarea performanțelor. - București: Editura Universitară, 2005.</p> <p>9. Needles B., Anderson H., Caldwell J. Principiile de bază ale contabilității. Trad. din engl. – Chișinău: Editura ARC, 2000.</p> <p>10. Țurcanu Viorel. Calculația costurilor. – Chișinău: Editura ASEM, 2001.</p> <p>11. Каверина О.Д. Управленческий учёт: системы, методы, процедуры. – М.: Финансы и статистика, 2003.</p> <p>12. Хорнгрен Ч.Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учёт: управленческий аспект. Пер. с англ./ Под ред. Я.В. Соколова – М.: Финансы и статистика, 1995.</p>
Suplimentare	<p>III. Resurse Internet</p> <p>1. www.iasb.org.</p> <p>2. www.mf.gov.md.</p> <p>3. http://www.accaglobal.com/us/en/student/exam-support-resources.html</p> <p>4. http://aesm-elearning.vle.ase.md/login/index.php</p>

9. Evaluare

Curentă		Proiect de an	Examen final
Atestarea 1	Atestarea 2		
30%	30%	-	40%
Standard minim de performanță			
Prezența și activitatea la prelegeri și seminare; Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre atestări; Obținerea notei minime de „5” la examen.			